



## CYCLE GOUVERNANCE & CAPITAL HUMAIN

**Jean-Claude Le Grand**

**Directeur Général  
des Ressources Humaines de L'ORÉAL**

### Capital humain et transformations digitales

**Discussion animée par Agnès Touraine, Présidente de l'IFA, Jean-Michel Caye, Senior Partner et Managing Director, The Boston Consulting Group et Philippe Cavat, Head of Leadership Consulting Practice, Odgers Berndtson.**

4 septembre 2018

## NOTRE GRAND TEMOIN



**Jean-Claude Le Grand** a effectué toute sa carrière dans les Ressources Humaines. Il débute dans le Conseil, au sein de l'association Entreprise & Personnel avant de rejoindre Olivetti, dont il est responsable des Ressources Humaines pendant 5 ans.

C'est en janvier 1996 que Jean-Claude Le Grand rejoint le Groupe L'Oréal, alternant postes très opérationnels et fonctions plus stratégiques. Après un début au sein de la Division des Produits Grand Public qui l'a conduit à prendre la DRH de cette Division pour la France, il est nommé en 2000, DRH international de la Division dermocosmétique Cosmétique Active.

Passionné par la détection et le développement des talents, très investi sur les questions de diversité et de parité, il devient en 2002 Directeur international du recrutement pour le Groupe, fonction à laquelle s'ajoute en 2007 la Direction de la diversité qu'il a créée.

De 2007 à 2012, il effectue un nouveau passage à l'opérationnel, en prenant la tête des Ressources Humaines internationales de la Division des Produits Grand Public. Avant d'être nommé, le 1er juillet 2018, DRH du Groupe L'Oréal, Jean-Claude Le Grand a été en charge du développement International des Ressources Humaines, poste qu'il a exercé tout en continuant d'animer la Direction mondiale de la Diversité.

Jean-Claude Le Grand est diplômé de l'IEP d'Aix-en-Provence et titulaire d'un DESS en RH de l'Université Paris Dauphine. Il a reçu en 2012 la légion d'honneur.

*Cette rencontre fait l'objet d'une captation vidéo.*



# LISTE DES PARTICIPANTS

Catherine	ABONNENC	IFA	Martine	CAZIER	Groupe IGS
Francesca	ACETO	SNCF PARTICIPATIONS	Thierry	CHAMOUTON	FONDATION POSITIVE PLANET
Philippe	ALEXANDRE			CHEYROU-DEBREGEAS	D&A PHARMA
Guillaume	ANCEL	GIE HUMANIS FONCTION GROUPE	Sabine	CLAVEL	LAURA SAS
Laurence	ANTIGLIO	VERTEX INVESTMENT	Yann	COLLIGNON	AZULIS CAPITAL
Andrée	AUBERT-THEISEN		Isabelle	CONTI	CARAC
Shérine	AUDI	BANQUE AUDI (FRANCE) S.A.	Isabelle	CONTI	CARAC
Malik	BACHIR	IRP AUTO	François	COTTIGNIES	FONSIRAC CONSEIL S.A.S
Elsa	BARBERIO	SNCF	Catherine	COUSINARD	ENGIE
Jean-Marc	BARROVECCHIO	THALES GROUP	Catherine	DANEYROLE	GROUPE LA POSTE
Bénédicte	BAZI	OFI AM	Gilles	DARD	CRÉDIT SUISSE
Catherine	BELLON	L'ORÉAL	Frédéric	DAUFRESNE	ORFITE
Francoise	BENHAMOU	SCIENCES PO	Isabelle	DE BAYSER	ACTIVE RSE
Jean-Frederic	BENOIT	symoveo	Anne-Sophie	DE LA BIGNE	AIRBUS GROUP
Emmanuelle	BERTRANDIAS	CHANEL	Nathalie	DE MONTGOLFIER	PSA GROUPE
Martine	BIROT		Bernard	DECORPS	HOLDING DECORCIE
Roland	BONNEPART	SNCF	Annie	DEGEN-NEUVILLE	CDC
Valentine	BONNET	AFG	Astrid	DELANOË	COMGEST SA
Tristan	BORNE	ARC INTERNATIONAL	Isabelle	DELARBRE	ID Conseil
Hortense	BOULLIER	GROUPE ADP	Sophie	DEROBERT	CARMIGNAC GESTION
Christophe	BOURLAND	QNB	Valerie	DESCLERC	CHANGER EST UNART
Christian	BOUVET	LCL	Sabine	DESSNAULT	
Anne-Lise	BOUVIER	EDF	Maria-Teresa	DIAZ-VIDANA	CRÉDIT AGRICOLE SA
Jean-Jacques	BOYER	EX ALTARES	Peter	DOLAN	Odgers Berndtson
Jean-François	BRIAND		Laurence	DORS MEARY	THEANO ADVISORS
Veronique	BRUNEAU BAYARD	CMS FRANCIS LEFEBVRE AVOCATS	Véronique	DRANSART	L'ORÉAL
		Parrot Group, X-PM Partners	Emmanuelle	DUBART	TARKETT
Agnès	BUREAU-MIRAT		Solange	DUFOUR	SHAPEHEART SAS
CHRISTOPHE	BUTIKOFER	UNEDIC	Emmanuel	DUFOUR	UNIBAIL RODAMCO
Thina	CADIerno	CARREFOUR GROUPE	Daniel	DUKAEZ	AERONAUTIQUE ET DEFENSE
Jean-Philippe	CAUDE	CAUDE MANAGEMENT	Gisèle	DURAND	ANDROMÈDE
Philippe	CAVAT	Odgers Berndtson	Charlotte	DUTHOO	MIND THE GAP
Jean-Michel	CAYE	The Boston Consulting Group	Sandrine	ENGELS	JS JOHNSON PROFESSIONAL

Belén	ESSIOUX-TRUJILLO	KERING	Arnaud	MARTIN	KLEPIERRE
Juliette	FAVRE	ESSILOR INTERNATIONAL	Thierry	MARTY	SNCF
Corinne	FISCHER-GODE	PCAS	Rodolphe	MASSON	CDC
Jean-Louis	GALANO	GALANO CONSULTING	Marie-Laure	MICHAUD	DANONE
Laure	GARRIDO	AIR France KLM	Alexandre	MIRONESCO	IÉNA GESTION
Diego	GASPARI	INDOSUEZ	Frédérique	MOREAU	Odgers Berndtson
Gilles	GAUDEFRY	Odgers Berndtson	Viviane	NEITER	GINGER
Frédéric	GAUTIER	DASSAULT SYSTEMES			CREDIT AGRICOLE IMMOBILIER
Elizabeth	GAUTIER		Marc	OPPENHEIM	
Jordan	GUEDIGUI	AUDITEURS ASSOCIES	Corinne	OREMUS	VENDOME ASSOCIÉS SA
Inès	GUIGNARD	INVICTUS CONSEIL	Aurore	PALUEL MARMONT	CETIG
Marc	GUILLAUD	SANOFI	Odile	PANCIATICI	RENAULT SAS
Maurice	HADIDA		Elizabeth	PAUCHET	RM2 International S.A.
Caroline	HADRBOLEC	EURAZEO	Guillaume	PENOT	DLA Piper
Cécile	HELME-GUIZON	IFA	Françoise	PERRIOLAT	MARIE BRIZARD WINE & SPIRITS
Esther	HONIKMAN	EVOLUTION & CARRIERES	Camille	PONS	COMGEST SA
Sylvie	HOULIERE MAYCA	ASSYSTEM	Bérengère	PRIOUR	HARMONIE MUTUELLE
Anne-Marie	HUNOT-SCHMIT	THALES GROUP	Jean-Bernard	RAMPINI	SOPRA STERIA GROUP
Srdjan	ILIC	BRENNTAG			INCLUSION AND TALENT DVPMT
Corinne	JACQUIOT	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	Emmanuelle	ROCHE	
Marie-Mathilde	JAMIN	TECHNICOLOR	Philippe	ROUJON	AIR LIQUIDE
Véronique	JEANNOT		Frédérique	SAINCT	THALES
Charles	KELLER	TOTAL SA	Matthieu	SERRES	L'ORÉAL
Mariam	KHATTAB	MOZAIK RH	Viviane	STRICKFADEN	VS MANAGEMENT
Michael	KIENLE	L'ORÉAL	Jaume	TAPIES	AINA HOSPITALITY
Khaled	KOUBAA	ICANN			KORN FERRY INTERNATIONAL
Carole	LAJOUS		Kalya	TEA	
			Richard	TOPER	SETICS
Christophe	LAMACQ	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM	Agnès	TOURAINÉ	IFA
Carol	LAMBERT	DELOITTE & ASSOCIÉS	Nicolas	TRAD	BYBLOS BANK EUROPE
Virginie	LANNEVERE	BEYOND ALGORITHM	Bruno	TROUCHE	COLAS S.A.
Jean-Claude	LE GRAND	L'ORÉAL			FONDATION ALBERT I PRINCE DE MONACO
			Alexia	TYE	
Vincent	LECOQ	ASSOCIATION INTERMINES	Severine	VADON-DAVID	A.C.F
Jean-Christophe	LITTAYE	CM-CIC INVESTISSEMENT	Hugues	WITVOET	VALUE RETAIL
Samar	LOUATI	FENICIA	Francesca	ACETO	SNCF PARTICIPATIONS
Halim	MAHI	IGAF Technologies	Philippe	ALEXANDRE	
Michel	MARITON	TRIAMON Conseil			GIE HUMANIS FONCTION GROUPE
			Guillaume	ANCEL	
			Laurence	ANTIGLIO	VERTEX INVESTMENT

Andrée	AUBERT-THEISEN		Isabelle	DELARBRE	ID Conseil
Shérine	AUDI	BANQUE AUDI (FRANCE) S.A.	Sophie	DEROBERT	CARMIGNAC GESTION
Malik	BACHIR	IRP AUTO	Valerie	DESCLERC	CHANGER EST UNART
Elsa	BARBERIO	SNCF	Sabine	DESSNAULT	
Jean-Marc	BARROVECCHIO	THALES GROUP	Maria-Teresa	DIAZ-VIDANA	CRÉDIT AGRICOLE SA
Bénédicte	BAZI	OFI AM	Laurence	DORS MEARY	THEANO ADVISORS
Catherine	BELLON	L'ORÉAL	Véronique	DRANSART	L'ORÉAL
Francoise	BENHAMOU	SCIENCES PO	Emmanuelle	DUBART	TARKETT
Jean-Frederic	BENOIT	symoveo	Solange	DUFOUR	SHAPEHEART SAS
Emmanuelle	BERTRANDIAS	CHANEL	Emmanuel	DUFOUR	UNIBAIL RODAMCO AERONAUTIQUE ET DEFENSE
Martine	BIROT		Daniel	DUKAEZ	
Roland	BONNEPART	SNCF	Gisèle	DURAND	ANDROMÈDE
Valentine	BONNET	AFG	Charlotte	DUTHOO	MIND THE GAP
Tristan	BORNE	ARC INTERNATIONAL			JS JOHNSON PROFESSIONAL
Hortense	BOULLIER	GROUPE ADP	Sandrine	ENGELS	
Christophe	BOURLAND	QNB	Belén	ESSIOUX-TRUJILLO	KERING
Christian	BOUVET	LCL	Juliette	FAVRE	ESSILOR INTERNATIONAL
Anne-Lise	BOUVIER	EDF	Corinne	FISCHER-GODE	PCAS
Jean-Jacques	BOYER	EX ALTARES	Jean-Louis	GALANO	GALANO CONSULTING
Jean-François	BRIAND		Laure	GARRIDO	AIR France KLM
		CMS FRANCIS LEFEBVRE AVOCATS	Diego	GASPARI	INDOSUEZ
Veronique	BRUNEAU BAYARD	Parrot Group, X-PM Partners	Frédéric	GAUTIER	DASSAULT SYSTEMES
Agnès	BUREAU-MIRAT		Elizabeth	GAUTIER	
CHRISTOPHE	BUTIKOFER	UNEDIC	Jordan	GUEDIGUI	AUDITEURS ASSOCIES
Thina	CADIERNO	CARREFOUR GROUPE	Inès	GUIGNARD	INVICTUS CONSEIL
Jean-Philippe	CAUDE	CAUDE MANAGEMENT	Marc	GUILLAUD	SANOFI
Martine	CAZIER	Groupe IGS FONDATION POSITIVE PLANET	Maurice	HADIDA	
Thierry	CHAMOUTON		Caroline	HADRBOLEC	EURAZEO
Sabine	CHEYROU- DEBREGEAS	D&A PHARMA	Esther	HONIKMAN	EVOLUTION & CARRIERES
Laurent	CLAVEL	LAURA SAS	Sylvie	HOULIERE MAYCA	ASSYSTEM
Yann	COLLIGNON	AZULIS CAPITAL	Anne-Marie	HUNOT-SCHMIT	THALES GROUP
Isabelle	CONTI	CARAC	Srdjan	ILIC	BRENNTAG
Isabelle	CONTI	CARAC	Corinne	JACQUIOT	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
François	COTTIGNIES	FONSIRAC CONSEIL S.A.S	Marie-Mathilde	JAMIN	TECHNICOLOR
Catherine	COUSINARD	ENGIE	Véronique	JEANNOT	
Catherine	DANEYROLE	GROUPE LA POSTE	Charles	KELLER	TOTAL SA
Gilles	DARD	CRÉDIT SUISSE	Mariam	KHATTAB	MOZAIK RH
Frédéric	DAUFRESNE	ORFITE	Michael	KIENLE	L'ORÉAL
Isabelle	DE BAYSER	ACTIVE RSE	Khaled	KOUBAA	ICANN
Anne-Sophie	DE LA BIGNE	AIRBUS GROUP	Carole	LAJOUS	
Charles	de KERVENOEL	DOREL	Christophe	LAMACQ	COMPAGNIE PLASTIC OMNIUM
Nathalie	DE MONTGOLFIER	PSA GROUPE	Carol	LAMBERT	DELOITTE & ASSOCIÉS
Bernard	DECORPS	HOLDING DECORCIE	Virginie	LANNEVERE	BEYOND ALGORITHM
Annie	DEGEN-NEUVILLE	CDC	Vincent	LECOQ	ASSOCIATION INTERMINES
Astrid	DELANOË	COMGEST SA	Jean-Christophe	LITTAYE	CM-CIC INVESTISSEMENT

Samar	LOUATI	FENICIA	Camille	PONS	COMGEST SA
Halim	MAHI	IGAF Technologies	Bérengère	PRIOUR	HARMONIE MUTUELLE
Michel	MARITON	TRIAMON Conseil	Jean-Bernard	RAMPINI	SOPRA STERIA GROUP
Arnaud	MARTIN	KLEPIERRE	Emmanuelle	ROCHE	INCLUSION AND TALENT DVPMT
Thierry	MARTY	SNCF	Philippe	ROUJON	AIR LIQUIDE
Rodolphe	MASSON	CDC	Frédérique	SAINCT	THALES
Marie-Laure	MICHAUD	DANONE	Matthieu	SERRES	L'ORÉAL
Alexandre	MIRONESCO	IÉNA GESTION	Viviane	STRICKFADEN	VS MANAGEMENT
Viviane	NEITER	GINGER	Jaume	TAPIES	AINA HOSPITALITY
Marc	OPPENHEIM	CREDIT AGRICOLE IMMOBILIER	Kalya	TEA	KORN FERRY INTERNATIONAL
Corinne	OREMUS	VENDOME ASSOCIÉS SA	Richard	TOPER	SETICS
Aurore	PALUEL MARMONT	CETIG	Nicolas	TRAD	BYBLOS BANK EUROPE
Odile	PANCIATICI	RENAULT SAS	Bruno	TROUCHE	COLAS S.A.
Elizabeth	PAUCHET	RM2 International S.A.	Alexia	TYE	FONDATION ALBERT I PRINCE DE MONACO
Guillaume	PENOT	DLA Piper	Severine	VADON-DAVID	A.C.F
Françoise	PERRIOLAT	MARIE BRIZARD WINE & SPIRITS	Hugues	WITVOET	VALUE RETAIL