



## La gouvernance et la conduite de la stratégie

V01 du 20/11/2024 durée de la validité de la version : 1 an renouvelable

À Paris

Durée : 2 jours

Tarifs : public 2400 € net /adhérent 1800 € net (frais de restauration inclus)

Les administrateurs doivent être en mesure de :

- Comprendre et valider les grandes orientations stratégiques soumises à leur approbation
- Surveiller et valider les conditions de la mise en œuvre de la stratégie

### Public concerné

- Futurs administrateurs et/ ou administrateurs en mandat

### Format et durée

- En présentiel sur 2 jours (14h)

### Prérequis et condition d'accès à la formation

- Avoir fait la formation les meilleures pratiques de gouvernance ou niveau équivalent

### Objectifs opérationnels / Compétences visées

*Le participant sera capable de :*

- Analyser et comprendre l'évolution du business model et la capacité d'innovation de son entreprise
- Privilégier l'exercice de son mandat d'administrateur dans la validation et la mise en œuvre de la stratégie
- Déterminer la mise en œuvre de différents scénarios et options stratégique
- Simplifier sa mission d'administrateurs indépendants, d'administrateurs salariés ou d'administrateur non exécutif

### Objectifs pédagogiques

- Montrer aux participants le rôle potentiel que peut tenir un administrateur, un conseil d'administration dans la conduite de la stratégie
- Produire une ouverture sur les bouleversements qui remettent en cause les fondamentaux de nombreux secteurs économiques
- Montrer le rôle clé joué par l'organisation dans la réussite ou l'échec d'une stratégie
- Rappeler le lien entre stratégie et création de valeur

| Jour            | Séquence  | Contenu   | Modes pédagogiques            |
|-----------------|---|---|-------------------------------|
| 1ère matinée    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le conseil d'administration et la stratégie : rôles et responsabilités :</li> <li>- Les grandes questions stratégiques auxquelles peut être confronté un administrateur :</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Introduction : Vous avez dit Stratégie ?</li> <li>- Business Stratégie : Business model, positionnement concurrentiel, spécialisation /diversification, croissance interne /externe ; Stratégie et création de valeur, RSE et environnement, les tendances qui bousculent les industries matures...</li> </ul> | Tour de table                 |
| 1ère après-midi | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comment peut-il y répondre ?</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Savoir poser les bonnes questions ?</li> <li>- Corporate Stratégie : Allocation de ressource, outil stratégique et rôle du centre ;</li> <li>- Mini cas et apport de méthodologie : UBER, AIR B&amp;B, TESLA : une nouvelle vision de la stratégie</li> </ul>  | Tour de table<br><br>Mini cas |
| 2ème matinée    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les tendances actuelles, la stratégie dans un univers incertain, de rupture :</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Il était une fois l'affaire Eron!</li> <li>- Théories, stratégie et conseil d'administration</li> <li>- Le pilotage de l'entreprise</li> <li>- Enjeux organisationnels : de la vision nécessaire à l'entreprise agile...</li> </ul>  | Tour de table                 |
| 2ème après-midi | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'administrateur et le suivi de la mise en œuvre de la stratégie :</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Simulation d'un conseil stratégique avec le cas EssilorLuxottica</li> <li>- To do list pour son mandat.</li> </ul>   | Simulation                    |

Toutes ces séquences sont aménageables en fonction des personnes en situation de handicap (PSH).

### Accessibilité & prise en compte du handicap

- Pour toutes nos formations, nous réalisons des études préalables à la formation pour adapter les locaux, les modalités pédagogiques et l'animation de la formation en fonction de la situation de handicap annoncée. **Le DUERP (document unique d'évaluation des risques professionnels) du client s'applique à la formation.**
- En fonction des demandes, nous mettrons tout en œuvre pour nous tourner vers les partenaires spécialisés.
- Notre Référent Handicap : Laurence Beauquier – laurence.beauquier@ifa-asso.com

### Délais d'accès

- 11 jours ouvrés

### Moyen d'encadrement

- Praticiens de la gouvernance ayant une expérience professionnelle confirmée de plusieurs années au sein de conseils d'administration et d'organes de gouvernance

## Moyen pédagogiques et techniques

Pour chacun des participants :

- Supports pédagogiques
- Un Vade-mecum de la gouvernance actualisé
- Les dernières publications de l’Institut Français des Administrateurs

Les salles de cours sont climatisées, équipées de WIFI

## Evaluation et suivi

- Questionnaire de pré-positionnement sur le niveau de connaissance à l’entrée du programme
- Questionnaire post-formation sur les acquis de la formation
- Evaluation à chaud de la formation
- Feuille d’émargement par demi-journée
- Attestation de présence nominative

## Effectif

Minimum : 5 personnes

Maximum : 14 personnes

## Référents

### • Pédagogique

Alexandra Courel

[alexandra.courel@ifa-asso.com](mailto:alexandra.courel@ifa-asso.com)

### • Handicap

Laurence Beauquier

[laurence.beauquier@ifa-asso.com](mailto:laurence.beauquier@ifa-asso.com)

## Tarifs et modalités de règlement :

- Public : 2400€ net (frais de restauration inclus)
- Adhérent : 1800€ net (frais de restauration inclus)
- Virement à réception de la facture