



Le conseil en prévention et en gestion de crise

À Paris **Durée : 2 jours** **Tarifs : public 2 400€ net /adhérent 1 800€ net (frais de restauration inclus)**

Une crise peut arriver à tout moment au sein de n'importe quelle entreprise. En situation de crise, les dirigeants exécutifs sont très sollicités et exposés. Le temps bascule et l'avenir de l'entreprise peut être compromis ou au moins incertain. Le conseil d'administration joue alors un rôle clé, plus ou moins visible mais réel, pour traiter la crise avec les dirigeants et accompagner la sortie de crise.

Quel rôle exactement peut jouer un administrateur au sein du conseil et des différents comités pour prévenir une crise ; l'anticiper ? Et quand la crise éclate, comment peut-il contribuer efficacement, tout en restant non-exécutif ?

Prérequis / Public visé

- Avoir fait la formation « les meilleures pratiques de gouvernance » ou niveau équivalent
- Futurs administrateurs et/ ou administrateurs en mandat

Objectifs

- Contribuer de manière active aux réunions du conseil d'administration en temps de crise
- Adopter une démarche constructive, construite et responsable
- Oser contribuer à détecter les signaux faibles pour prévenir les crises quand tout va bien
- Contribuer de manière pertinente à l'articulation des travaux du conseil et des comités d'audit et de nomination/rémunération en prévention et en gestion de crise

Programme

1ère journée

- Quand considère-t-on que l'entreprise est en crise ?
 - Définition de la crise
- Pourquoi le rôle du conseil d'administration est clé en temps de crise ? Qu'est-ce qui change ?
- Le risque de déni et le rôle de l'administrateur (non exécutif)
- Le conseil d'administration et la gestion de la crise en 3 phases séquentielles
- Exercice en sous-groupes : cas d'une situation de crise, question : quelles sont les 5 premières actions que vous suggérez que le conseil mène ?

2ème journée

- La prévention des crises : le rôle clé du comité d'audit et du comité de nomination/rémunération par rapport à l'émergence des signaux faibles surtout quand tout va bien !
- Retour d'expérience, conséquences et prix d'une crise, leçons pour l'administrateur
- Jeu de rôle, simulation

- La communication en temps de crise, le rôle du conseil d'administration