

Le rôle du Conseil d'administration dans la prise en compte des enjeux climatiques

Résultats du sondage auprès des adhérents:

Trois séries de questions:

I- Changement climatique et impact sur les entreprises

II- Prise en compte des enjeux climatiques par votre entreprise

III- Prise en compte des enjeux climatique par votre conseil d'administration

Répondants :

Nombre: 256 à 171 selon les questions

Entreprises représentées :
57% avec un CA > 500M€

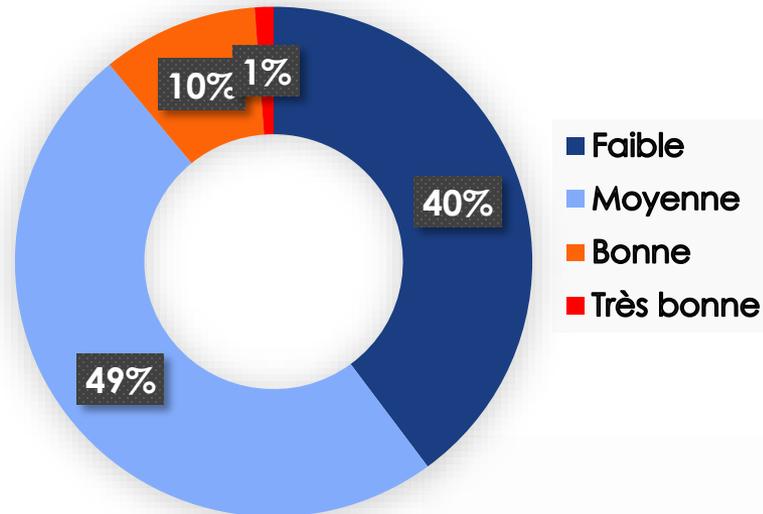
59% non cotées

➤ 16 octobre 2019

I- Changement climatique et **impact sur les entreprises**

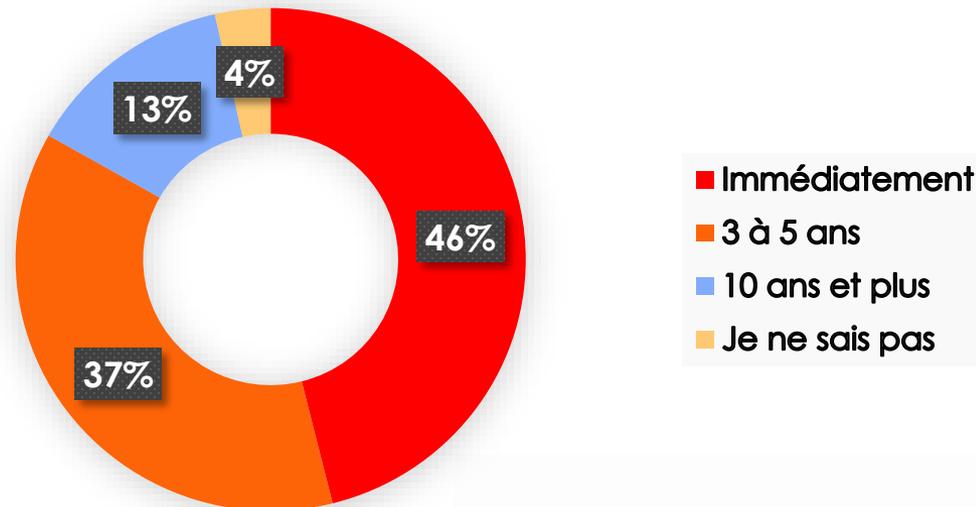
Un constat unanime d'une perception faible à moyenne des enjeux climatiques par les entreprises

Question 1 : Comment qualifieriez-vous la prise en compte des enjeux climatiques par les entreprises ?



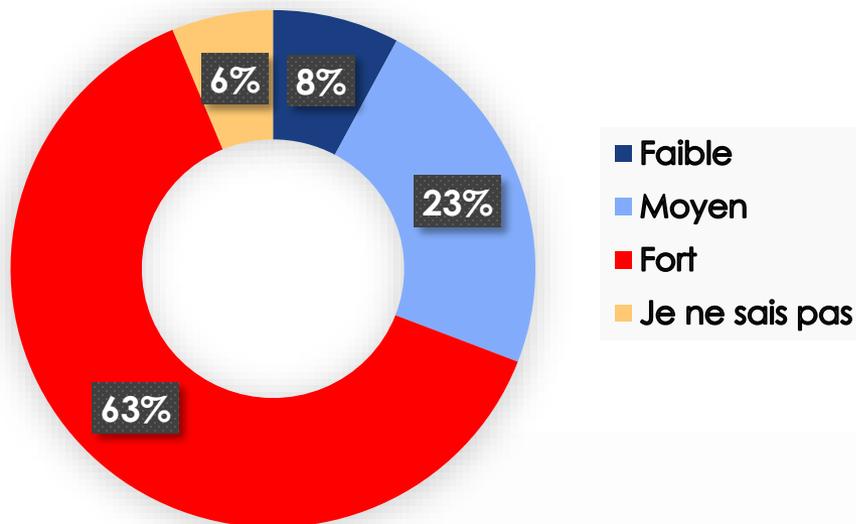
Pourtant, le risque se matérialise dès maintenant ou le sera dans un horizon de court-terme.

Question 2 : Selon vous, à quel horizon de temps le changement climatique deviendra-t-il un facteur essentiel de risque pour les entreprises ?



Alors que le changement climatique est également perçu comme une forte source d'opportunités pour les entreprises

Question 3 : Au-delà des risques, quel niveau d'opportunité le changement climatique représente-t-il pour les entreprises ?



Une conscience d'une exposition sectorielle aux enjeux climatiques différenciée, qui n'occulte pas le fait que l'enjeu du changement climatique concerne toutes les entreprises

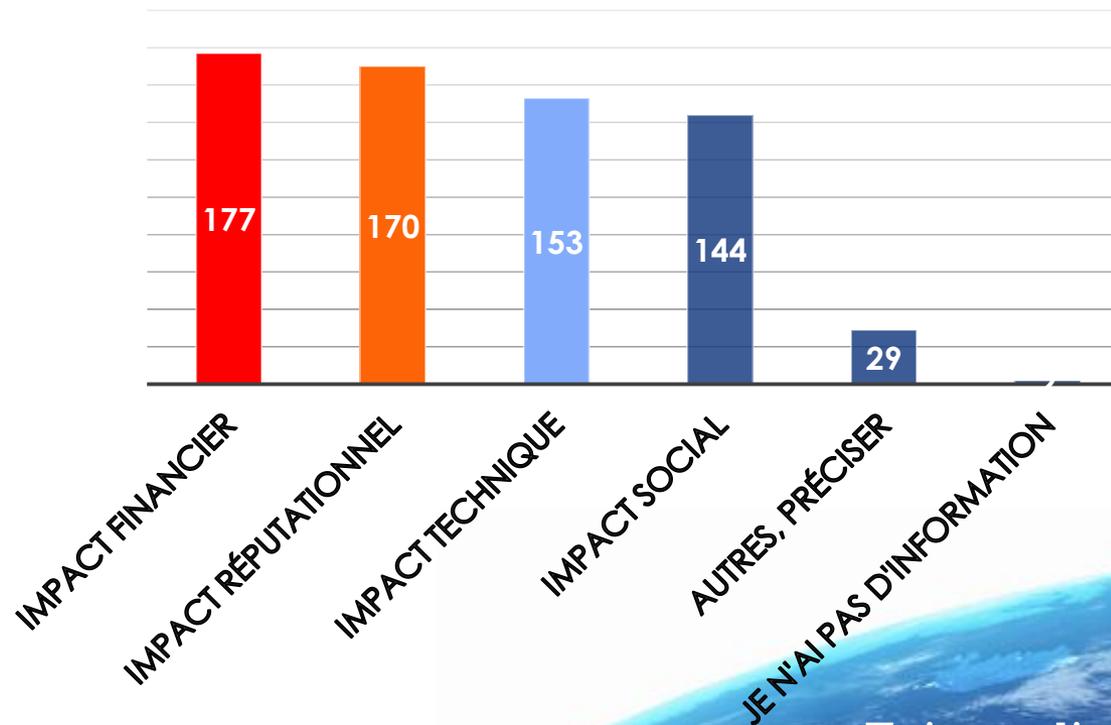
Question 4 : Pouvez-vous nommer une ou plusieurs entreprises mises en cause pour leur impact sur le climat ?

Les répondants mentionnent principalement les entreprises du secteur de l'énergie comme étant exposées, laissant à penser que ce sont surtout ces acteurs qui devront transformer leurs activités

Pourtant leurs réponses précédentes démontrent que pour eux ce sont bien l'ensemble des acteurs économiques qui sont exposés aux enjeux énergie-climat

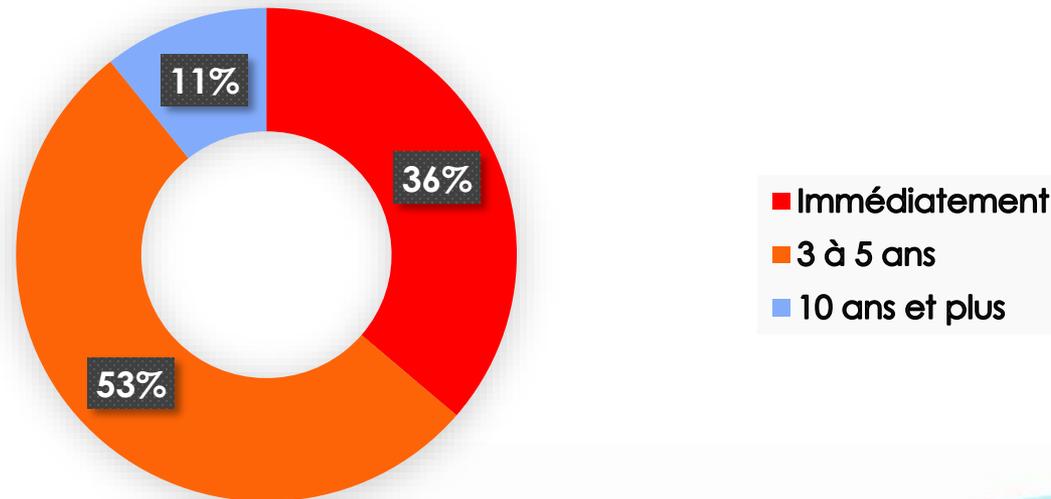
Le changement climatique va impacter toute les dimensions de l'activité de l'entreprise, avec une légère prédominance de ses impacts financiers

Question 5 : Comment selon-vous le risque climatique va-t-il se matérialiser ?



Ces impacts sont attendus dans un horizon de temps immédiat ou de court-terme, ce qui en fait un sujet urgent à intégrer

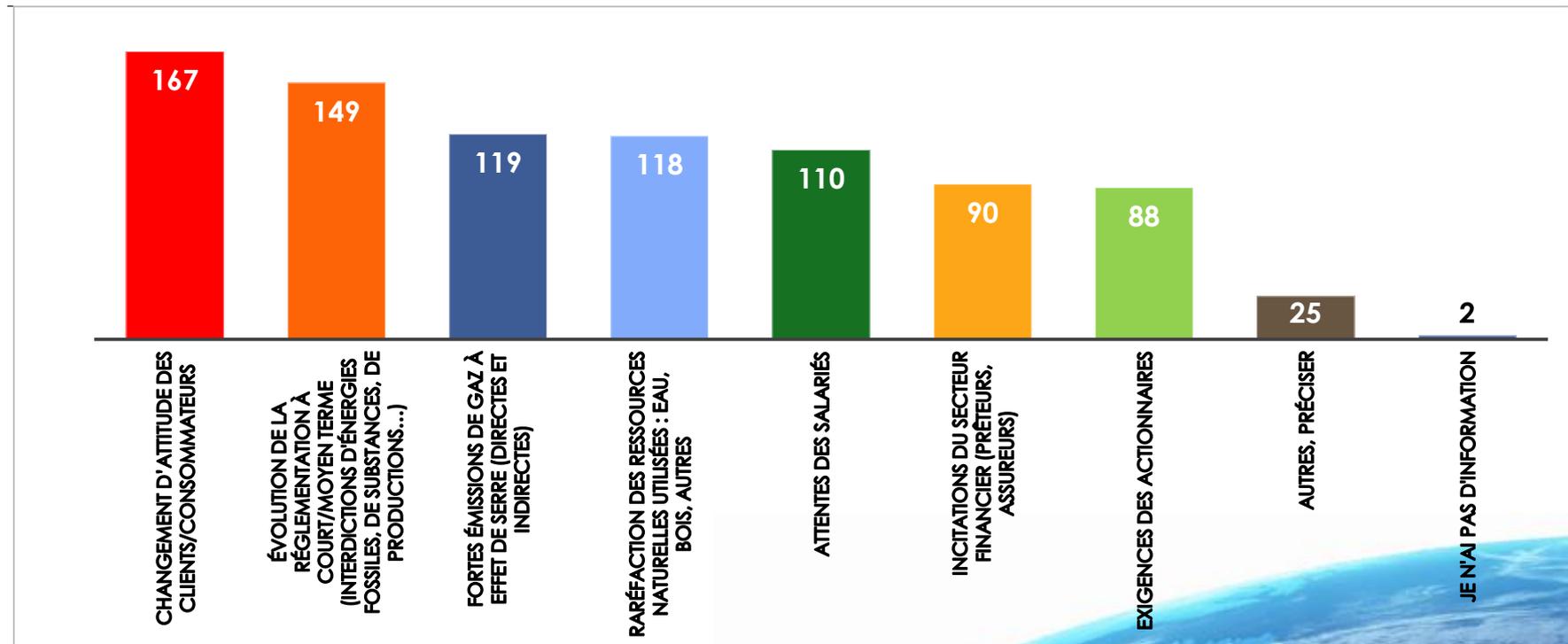
Question 6 : A quel horizon en termes d'années ?



II- Prise en compte des enjeux climatiques par votre entreprise

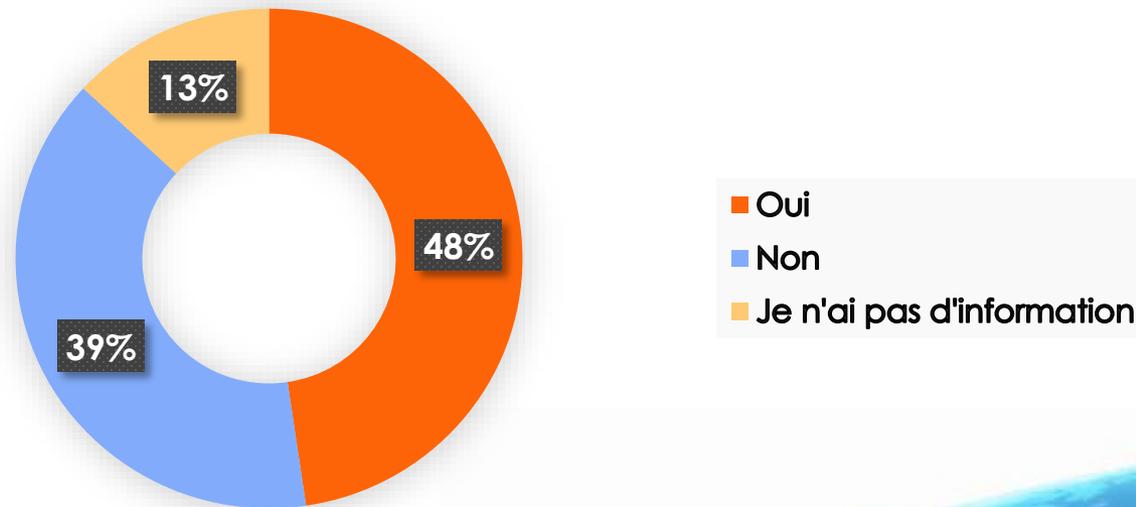
Les impacts attendus proviendront prioritairement de la demande des clients/consommateurs, bien avant les exigences des actionnaires et/ou investisseurs !

Question 7 : Pour quelle(s) raison(s) ?



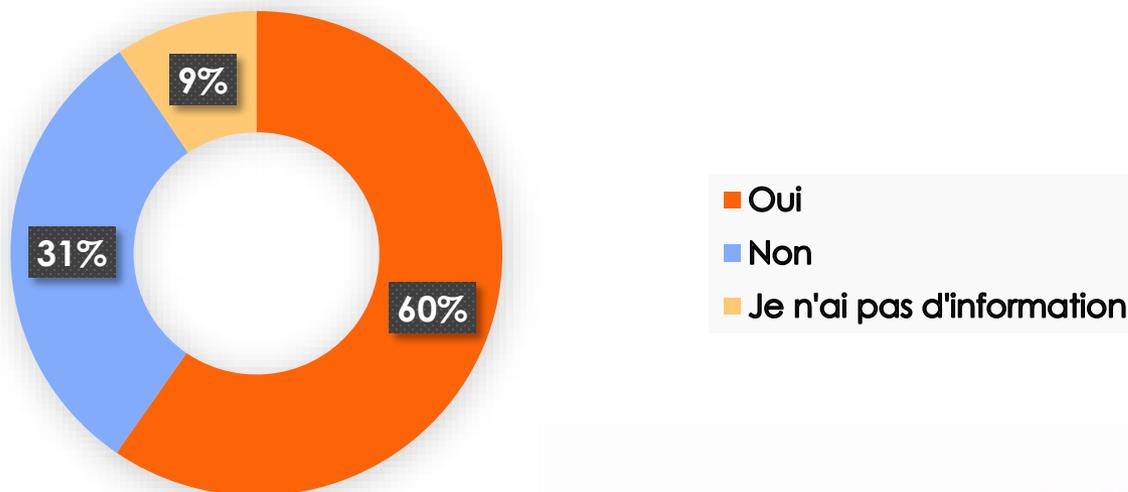
Parmi les entreprises représentées par les répondants, une sur deux s'est fixé des objectifs de réduction de ses émissions. Une forte minorité est inactive sur ce plan jusqu'à maintenant.

Question 8 : La direction générale de votre entreprise a-t-elle fixé des objectifs de réduction d'émissions de gaz à effet de serre afin de réduire son exposition aux risques de transition vers le zéro carbone ?



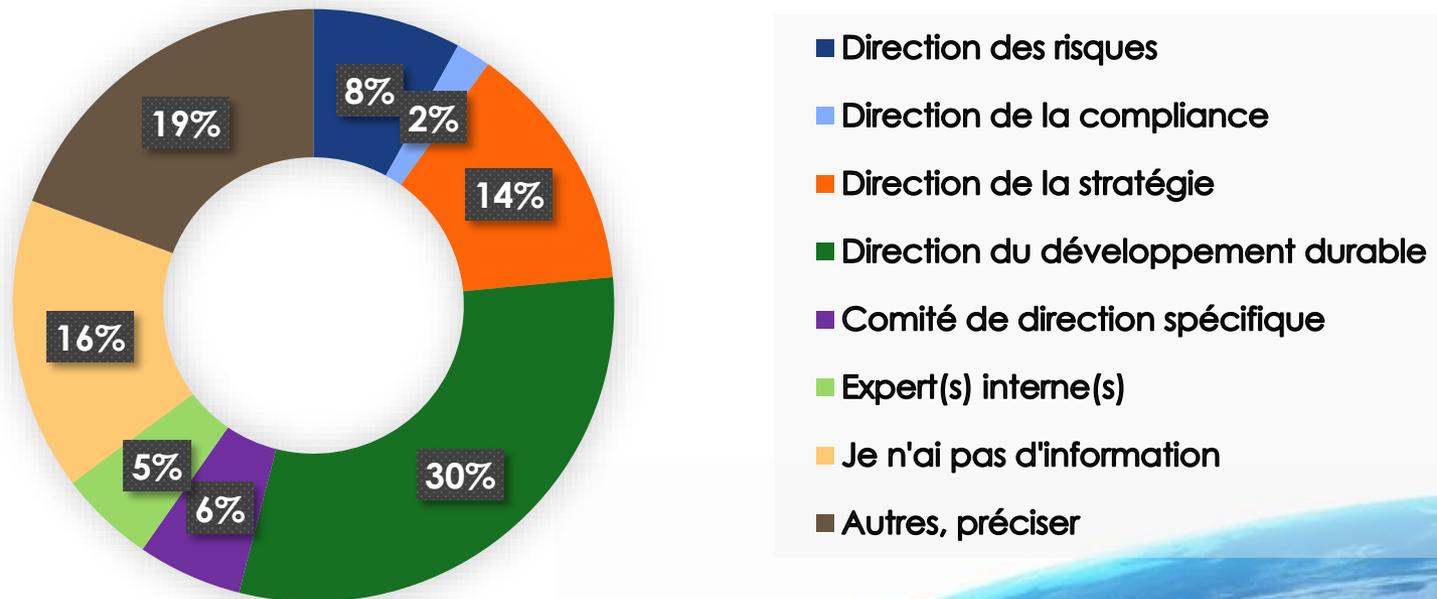
Les enjeux climatiques sont déclarés par une large majorité comme intégrés dans les processus, couvrant une réalité toutefois contrastée, du tri des déchets à l'intégration dans les choix stratégiques

Question 9 : Votre entreprise intègre-t-elle les enjeux climatiques dans les processus de décision (plan stratégique, plan d'investissements...) ?



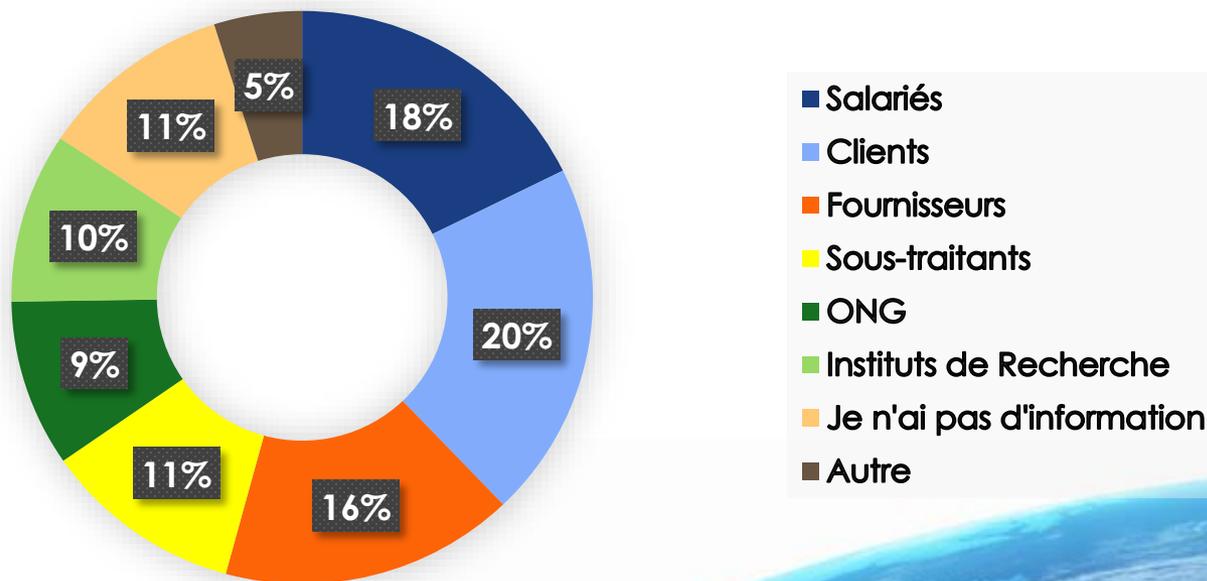
La direction Développement Durable est le principal porteur des enjeux climatiques, tandis que les échelons Directions générale / Direction de la Stratégie sont en retrait.

Question 11 : Qui est en charge du suivi des enjeux liés au changement climatique dans l'entreprise ?



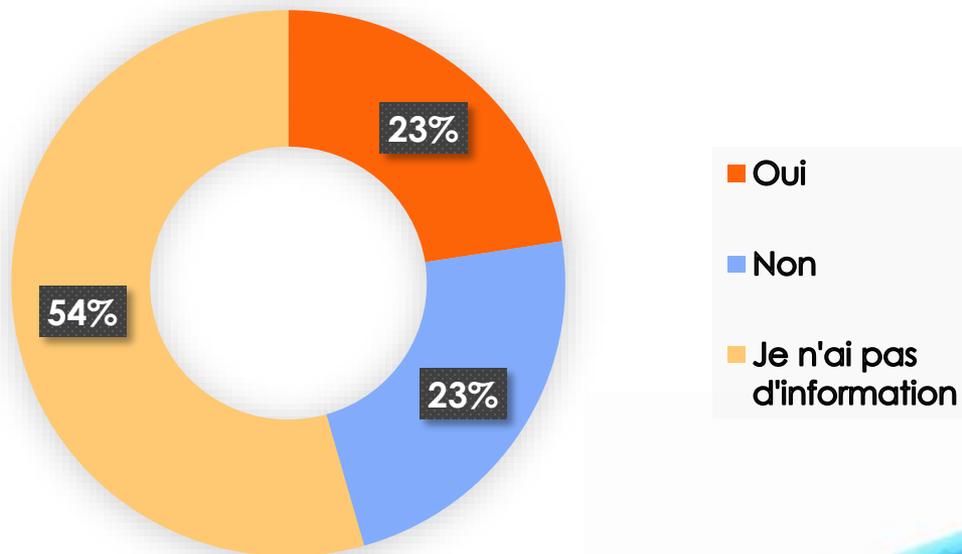
Les salariés, clients et fournisseurs sont les principales parties prenantes impliquées dans les échanges sur les enjeux climat

Question 12 : Votre entreprise entretient-elle des échanges sur ce sujet avec les parties prenantes ?



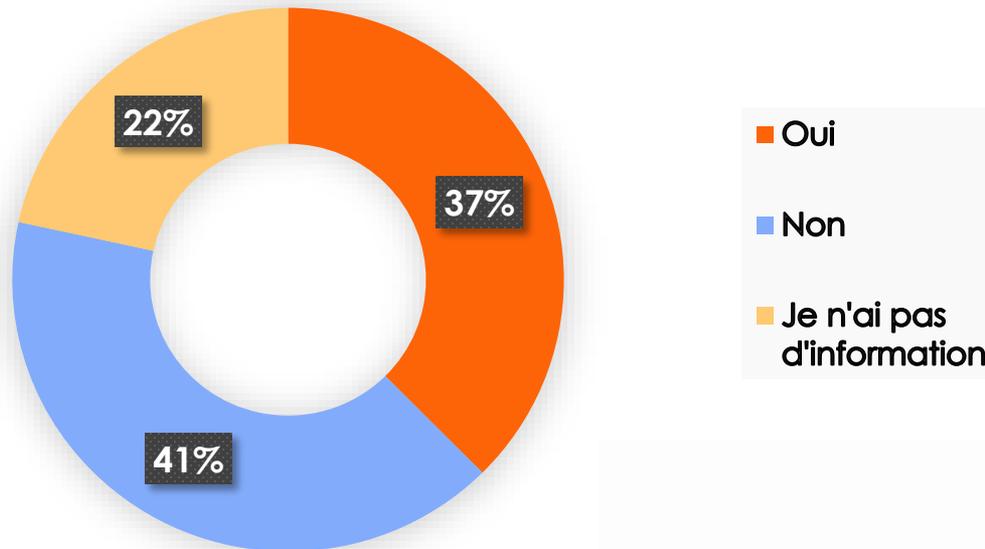
De fortes marges de progrès du « reporting » des entreprises sur leur exposition aux enjeux climatiques sont disponibles

Question 13 : Le reporting est-il aligné avec les recommandations de la TCFD (Task-Force on Climate Related Financial Disclosure) et - s'il est applicable - avec l'article 173 de la LTECV (Loi de transition énergétique pour la croissance verte) ?



Le recours à des agences de notations extra-financières reste minoritaire

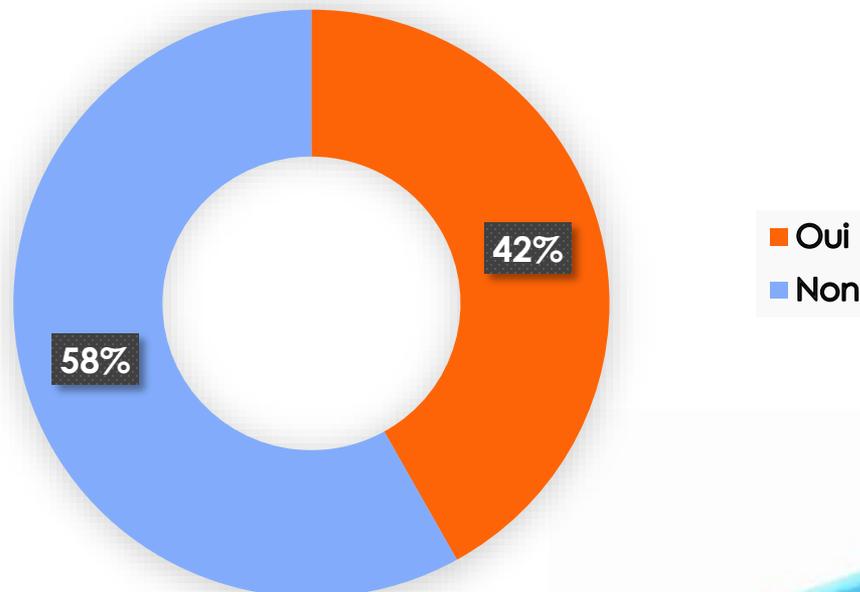
Question 14 : Des notations d'agences externes sont-elles sollicitées ?



III-Prise en compte des enjeux climatique par votre conseil d'administration

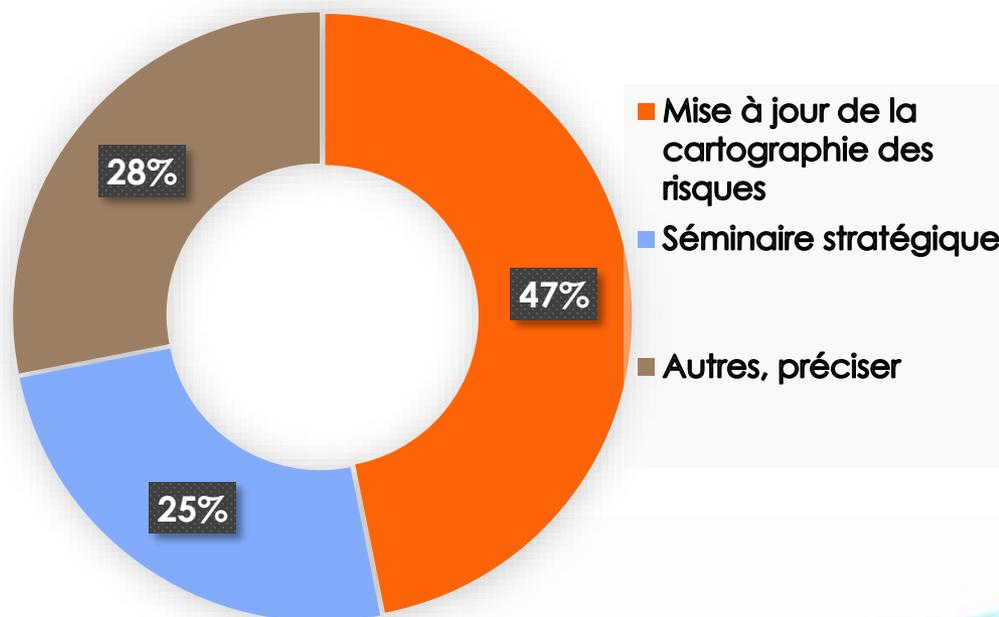
Les enjeux climatiques ne sont pas encore un sujet revu régulièrement par une majorité de Conseils d'administration

Question 15 : Les enjeux climatiques font-ils l'objet d'un examen périodique en Conseil d'administration ?



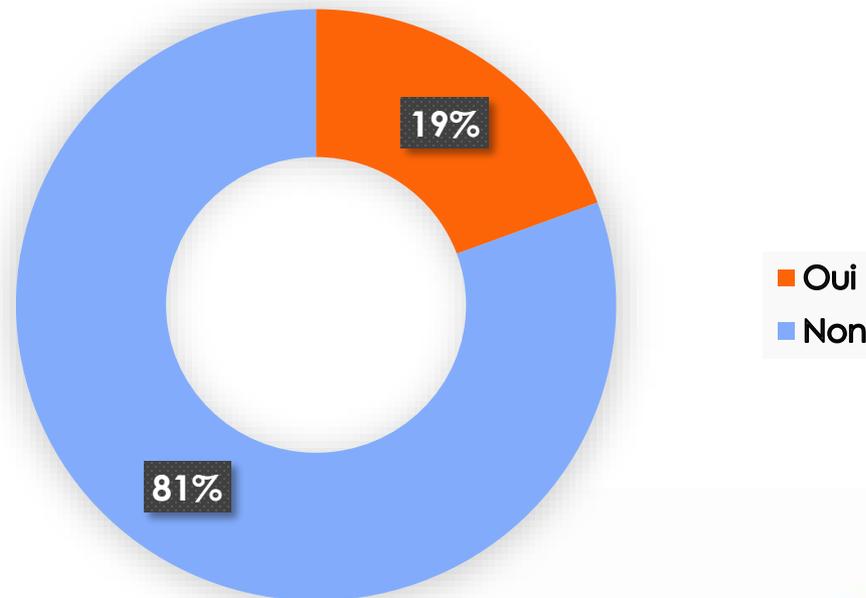
La cartographie des risques reste l'outil principal d'analyse des enjeux liés au changement climatique

Question 16 : Si oui, dans quel cadre ?



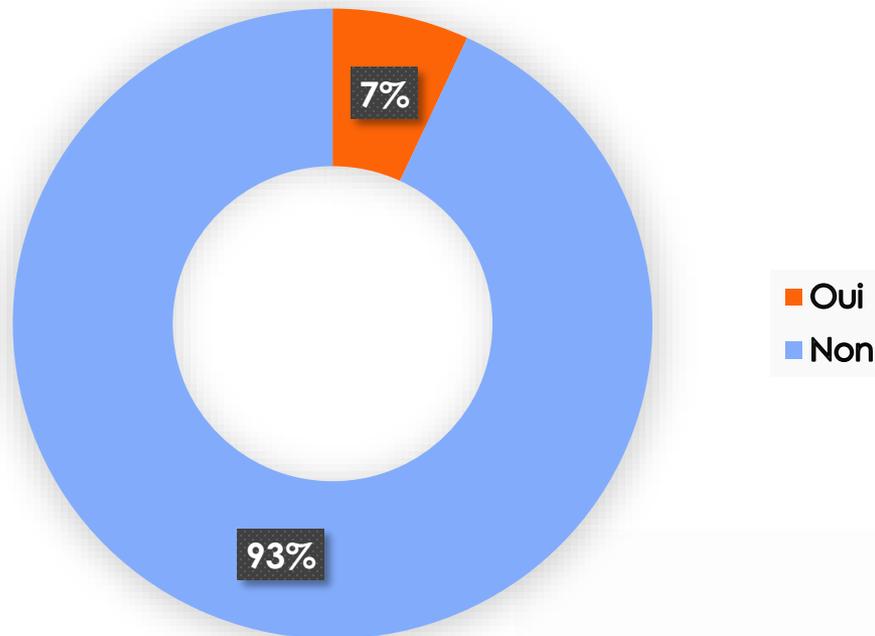
La grande majorité des Conseils d'administration n'ont pas de comité en charge du suivi des enjeux climatiques

Question 17 : Y-a-t-il au sein du Conseil un comité en charge du suivi des enjeux climatiques ?



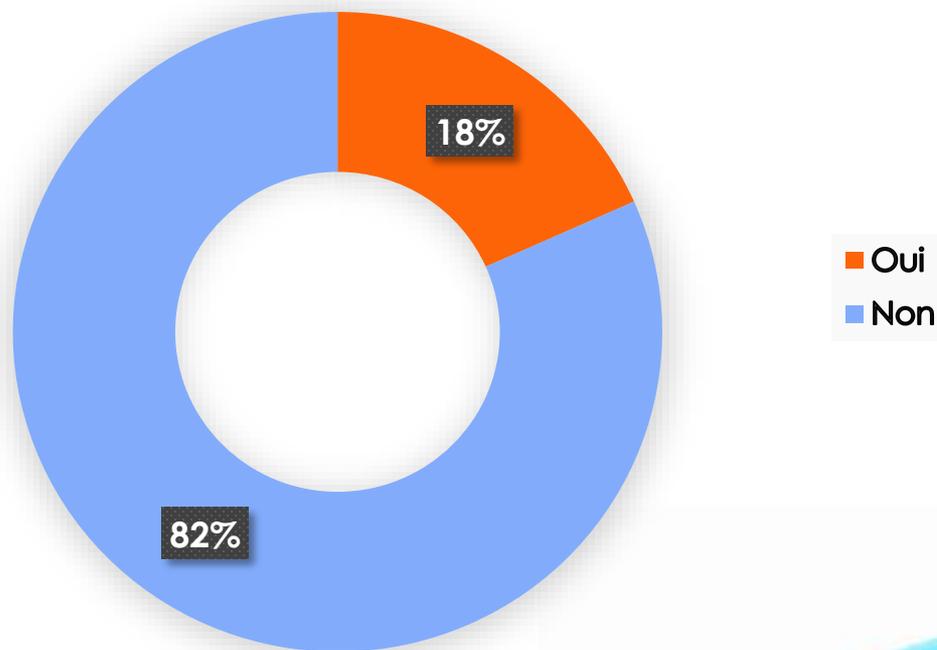
Quasiment aucun Conseil d'administration ne s'est vu présenter une analyse des risques et opportunités pour les activités de l'entreprise au travers d'une analyse par scénario

Question 18 : Une analyse prospective de la résilience de l'entreprise dans des scénarios climatiques 2°C vous a-t-elle été présentée ?



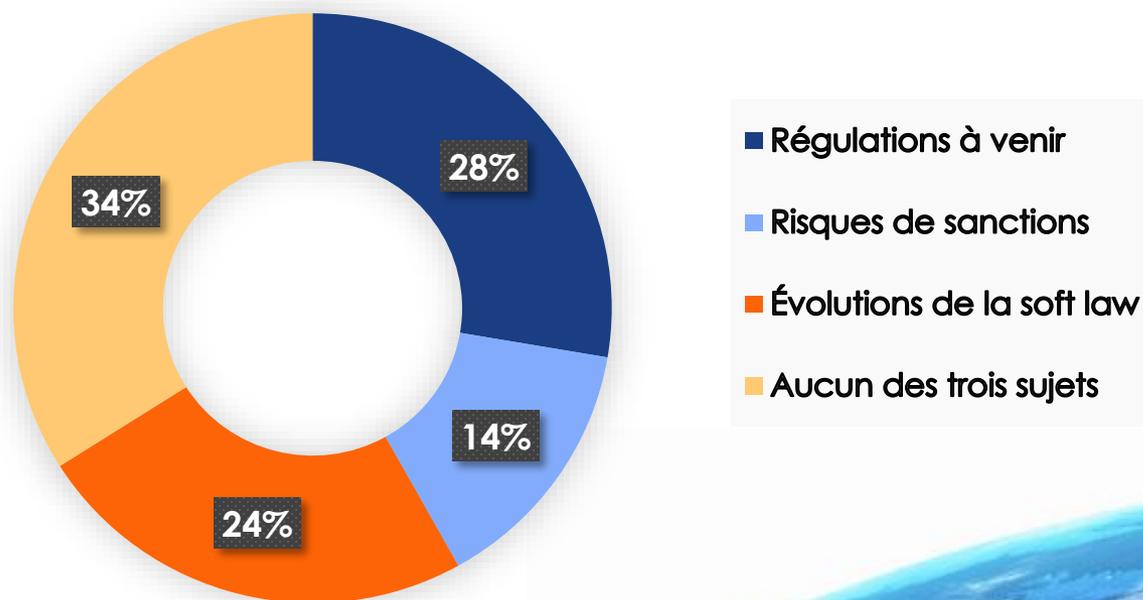
Très peu de Conseils d'administration ont consulté des experts des enjeux climatiques pour étayer leur réflexion

Question 19 : Le Conseil a-t-il entendu/consulté des experts externes sur le sujet ?



Les répondants, en majorité, ne s'estiment pas suffisamment informés sur les réglementations à venir, les risques de sanctions ainsi que l'évolution de la soft law

Question 20 : Vous estimez-vous suffisamment informé(e) des :



L'introduction d'objectifs climatiques dans la rémunération variable des dirigeants reste une pratique très minoritaire

Question 21 : Le Conseil a-t-il introduit des objectifs climatiques dans la rémunération variable des dirigeants ?

