



NOUVEAU

La gouvernance des start-ups / scale-ups

À Paris

Durée : 2 jours

Tarifs : public 2400€ net / adhérent 1800€ net (frais de restauration inclus)

- Les start-ups doivent faire face à de nombreux défis pour poursuivre correctement leur croissance et la gouvernance est clé pour mener à bien leur développement. Elle assure un processus durable de création de valeurs, dans le respect de la réglementation légale, de l'éthique et des statuts internes. Il est essentiel de mettre en place les meilleures pratiques de gouvernance comme facteur clé de pérennité et de l'adapter aux différentes phases de croissance, notamment après une IPO.

Prérequis / Public visé

- Aucun pré-requis
- Administrateurs indépendants, entrepreneurs, business Angels, fonds d'investissement et CEO

Objectifs

- Mettre en place les bonnes pratiques de gouvernance dans une start-up/scale-up
- Adapter la gouvernance aux différentes phases de croissance
- Animer et évaluer son board pour remédier aux dysfonctionnements
- Travailler la posture d'administrateur

Compétences visées

A l'issue de la séquence le participant sera capable de :

- Mettre en pratique ses connaissances pour exercer son mandat au sein de l'advisory board et du Conseil d'administration
- Contribuer à la qualité de la gouvernance de la start-up et proposer toutes mesures de nature à l'améliorer
- Participer de manière active à l'enrichissement des pratiques de gouvernance dans l'accomplissement de sa mission

Programme

Jour 1 – De la start-up à la scale-up

Les meilleures pratiques de gouvernance

- Les particularités de la gouvernance des start-ups dans un environnement innovant et disruptif
- Choix de la structure : particularités juridiques de la SAS
- De l'« Advisory Board » au Conseil d'Administration : structuration progressive de la gouvernance
- Stratégie, RSE, raison d'être, entreprises à mission
- Droits et obligations de l'actionnaire : articulation statuts/pactes d'actionnaires
- Statut de l'administrateur, éthique et conflits d'intérêts
- Règles de fonctionnement du conseil et meilleures pratiques de gouvernance
- Responsabilité civile et pénale des dirigeants

L'entrepreneuriat et les différentes phases de croissance

- Le cycle de vie de la start-up : Les 3 vies de l'entrepreneurs et de l'entreprise
- Les sujets « durs » de la croissance
- L'évolution de la gouvernance

Recommandations du club EIC

Témoignage vidéo d'un entrepreneur à succès sur le retour d'expérience d'une Scale-up

Jour 2 : De la scale-up à l'IPO

La gouvernance suite à une introduction en bourse

- La structuration en amont
- La communication financière
- La création des comités et la réglementation

Euronext

Témoignage vidéo d'un entrepreneur à succès sur le retour d'expérience d'une Start-up Licorne

La posture de l'administrateur et l'animation de l'advisory board

- Identifier les techniques pour promouvoir une meilleure efficacité de la collégialité pour la prise de décision du conseil
- Identifier les techniques pour améliorer les interventions personnelles lors des délibérations du conseil.
- Faire levier de la gouvernance pour chercher des solutions créatives pour les défis de l'entreprise

Exercice de simulation

- Extraire des informations pertinentes pour alimenter une prise de décision éclairée
- Challenger constructivement et alimenter un débat sain
- Travailler la créativité du conseil pour générer des options