

Paris, le 15 mai 2023

## L'IFA publie un nouveau guide sur le rôle des administrateurs représentant les salariés dans la gouvernance et vous convie à son émission spéciale

L'Institut Français des Administrateurs (IFA) publie un nouveau guide consacré au rôle des ARS (administrateurs représentant les salariés) et ARSA (administrateurs représentant les salariés actionnaires) au sein des conseils d'administration. Intitulé « *Les administrateurs représentant les salariés dans la gouvernance, une réalité fructueuse* ». Le guide revient sur leur statut « à part » et sur ces spécificités qui, que ce soit en termes de connaissance interne de l'entreprise, de dimension humaine ou de vision à long terme, constituent une réelle valeur ajoutée pour les entreprises et leur conseil.

Ce guide est organisé en trois parties

1. Les dispositions en vigueur concernant les ARS et ARSA
2. Le renforcement de la gouvernance lorsque ceux-ci rejoignent le conseil
3. Les recommandations de l'IFA pour valoriser au mieux leur présence

Il détaille les dispositions juridiques encadrant le statut des administrateurs représentant les salariés et revient sur les caractéristiques liées à leur profil ainsi que sur leur impact sur la gouvernance de l'entreprise.



Depuis sa création, l'Institut Français des Administrateurs encourage la présence dans les conseils d'Administrateurs représentant les salariés et d'Administrateurs représentant les salariés actionnaires.

Les ARS/ARSA, par leur connaissance de la société, de ses activités, de son organisation et de ses modes de fonctionnement, enrichissent les échanges et nourrissent la réflexion au sein du conseil. Ils contribuent à la diversité de points de vue et à la qualité du processus de prise de décision qui en découle.

Leur expérience opérationnelle leur confère un rôle de vigie leur permettant de porter les attentes des salariés mais aussi de pointer les éventuelles difficultés de mise

en œuvre des orientations. Ils sont à même de fournir un éclairage utile sur la façon dont, en interne, les décisions sont perçues.

A l'occasion de la publication de ce nouveau guide, l'IFA vous invite  
à son émission spéciale :

**« Les administrateurs représentant les salariés dans la gouvernance,  
une réalité fructueuse »**

**le mardi 16 mai 2023 à de 11H à 12H.**

100 % en distanciel

animée par Jean-Marc Vittori, éditorialiste et chroniqueur au journal Les Echos.

**Avec l'intervention de :**

- **Hugues Epailard**, administrateur représentant les salariés de BNP Paribas, co-président du Club Administrateurs représentant les salariés de l'IFA
- **Marie-Christine Lebert**, administratrice représentant les salariés de Worldline Global, co-présidente du Club Administrateurs représentant les salariés de l'IFA
- **Anne-Charlotte Porret**, secrétaire du conseil d'administration d'EDF en charge de la gouvernance et des relations avec les administrateurs, co-présidente du Club Secrétaires de conseil de l'IFA
- **Denis Terrien**, président de l'IFA

**Programme et inscription sur ce lien :**

<https://www.ifa-asso.com/evenements/emission-speciale-ars-dans-la-gouvernance-une-realite-fructueuse/>

*(Conférence accessible en streaming, le lien de connexion vous parviendra une fois votre inscription enregistrée)*

**Guide disponible en PJ**

*« Grâce à sa connaissance intime de l'entreprise et ses échanges réguliers avec les autres salariés, l'administrateur salarié apporte au conseil un éclairage qui vient de l'interne. A cela s'ajoute une sensibilité forte en termes de responsabilité sociale et sociétale et une vision tournée vers le long terme ; une optique de pérennité proche de celle d'un actionnaire familial »,* explique Hugues Epailard, co-président du club des ARS/ARSA de l'IFA.

*« Pour que cette valeur ajoutée des ARS s'exprime, il est essentiel de les accueillir au sein du conseil, de les intégrer aux comités pour qu'ils participent à la construction des décisions. Il faut être à leur écoute pour faciliter leur prise de mandat, leur donner accès à une formation...en un mot il faut leur faire de la place »,* indique Marie-Christine Lebert, co-présidente du club des ARS/ARSA de l'IFA

**A propos de l'IFA :**

Créé en 2003, l'IFA - Institut français des administrateurs - est une association indépendante qui rassemble et représente plus de 3200 administratrices et administrateurs engagés au sein de toutes formes d'organisations dans l'exercice de leurs responsabilités. Présidé par Denis TERRIEN et dirigé par Karine DOGNIN SAUZE, l'IFA s'attache à promouvoir une gouvernance responsable, créatrice de valeur durable en veillant au bien commun. Dans un rôle d'accompagnement, d'information, de formation et en tant qu'acteur de référence des principes de bonne gouvernance, l'IFA représente des profils extrêmement variés : administrateurs d'entreprises cotées ou non, sociétés familiales, sociétés mutualistes, entreprises publiques, associations, fondations.

Contact presse :

Isabelle d'Halluin Communication

[indh@isabelledhalluin.com](mailto:indh@isabelledhalluin.com)

06 03 00 88 48 / 06 45 28 67 25