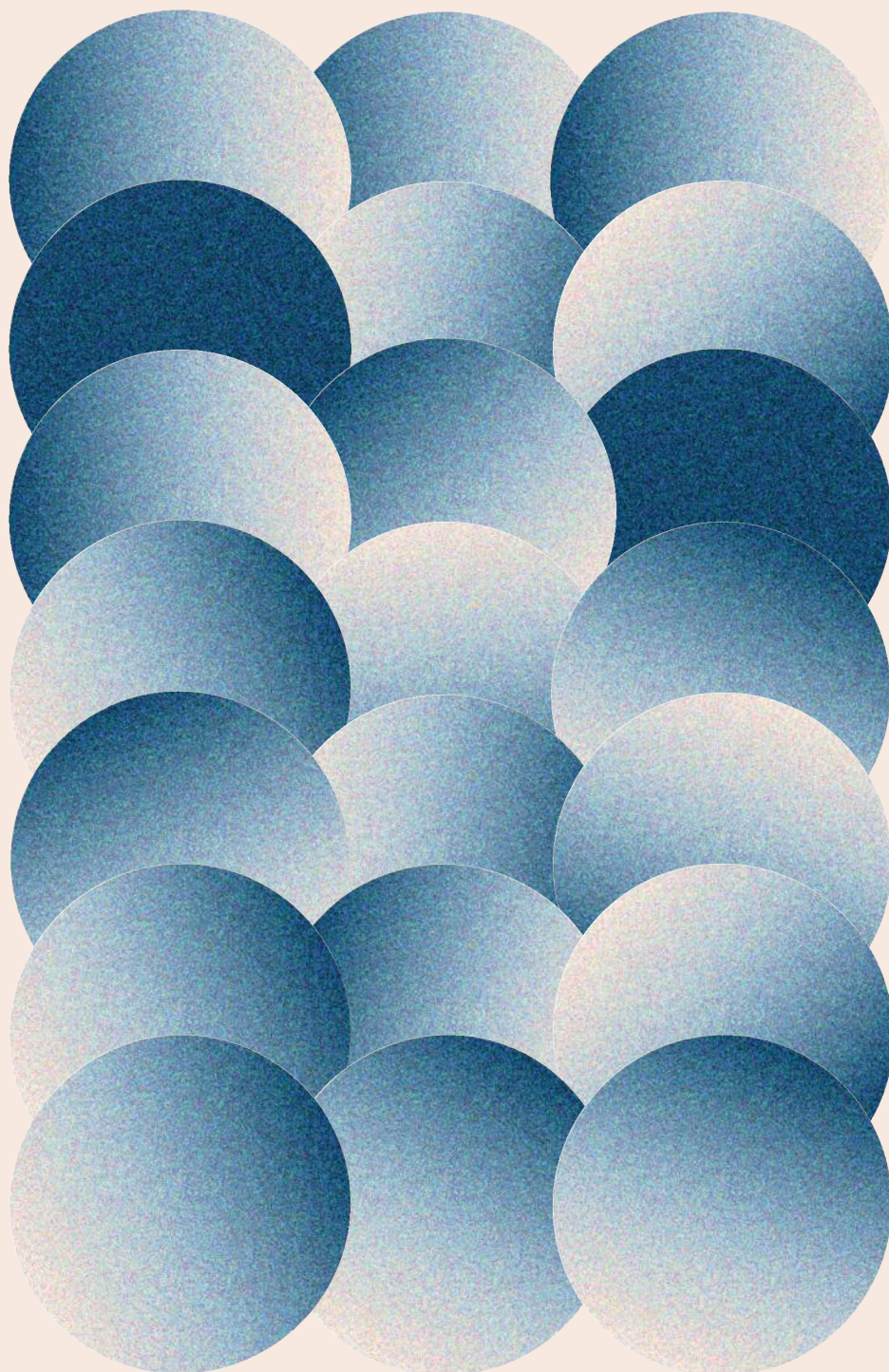




2024



2024

<u>MOT DU PRÉSIDENT</u>	06
<u>DÉFIS 2024</u>	07
<u>NOTRE GOUVERNANCE</u>	08
<u>MEMBRES ASSOCIÉS & PARTENAIRES</u>	10

01

LA COMMUNAUTÉ DES ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS

13

le réseau IFA	14
la vie du réseau	15
les régions en action	16

02

PROMOUVOIR LES BONNES PRATIQUES DE GOUVERNANCE

19

les chiffres clés de l'année 2024	20
les commissions transverses	21
les clubs par fonction au sein du conseil d'administration	22
les clubs par typologie d'organisation	24
le club thématique	26
les publications	27

sommaire

03

**FORMER
UNE GÉNÉRATION
D'ADMINISTRATEURS
ENGAGÉS**

29

 devenir administratrice,
administrateur 30

 suivre une formation
certifiante 32

 rejoindre des formations
en inter ou en intra 38

les formations au catalogue 39

05

**UNE ÉQUIPE
À VOTRE ÉCOUTE**

51

l'équipe 52

rejoignez l'IFA 54

diversifier les conseils 55

04

**RÉFLÉCHIR SUR
LA GOUVERNANCE**

41

la presse en parle 42

la J2A 2024 44

les événements 46



Denis Terrien
Président

mot du Président

Chères adhérentes,
chers adhérents,
Mesdames, Messieurs,

L'année 2024 est un moment charnière pour l'IFA, marqué par un passage de relais porteur de continuité. Je souhaite remercier très chaleureusement Karine Dognin-Sauze, directrice générale de l'IFA, pour son engagement constant au cours des quatre dernières années. Sous sa direction, l'IFA a mené avec succès le plan stratégique 2020-2023, avec des administrateurs engagés, pour une gouvernance encore plus responsable. Nous accueillons aujourd'hui Laurent Degabriel, nouveau directeur général, et administrateur certifié de l'IFA. Il apporte une solide expérience de la gouvernance et une connaissance fine de la dynamique et des institutions européennes. Il mettra en œuvre le plan stratégique 2024-2027, qui accentue notre développement dans les régions et à l'international.

Depuis 2019, l'IFA a engagé une transformation profonde de son modèle économique, mais également une croissance soutenue du nombre de ses adhérents, de la densité de ses réflexions et du dynamisme de ses formations. Son positionnement est aujourd'hui clair et identifié : l'IFA s'affiche comme l'acteur de référence pour promouvoir la gouvernance responsable des organisations. Les revenus, passés de 2,2 millions d'euros en 2020 à 4,9 millions d'euros en 2024, illustrent cette trajectoire de croissance solide. En 2024, l'IFA dispose d'une trésorerie saine capable d'absorber les aléas et de soutenir notre développement.

Ces résultats n'auraient pas été possibles sans la mobilisation des coprésidents de clubs et commissions, les coprésidents dans les régions, les membres du conseil d'administration et toutes les personnes investies au sein de l'organisation. Je remercie aussi l'équipe de l'IFA, pleinement mobilisée pour parvenir à ces résultats.

Notre influence s'est consolidée grâce à un dialogue constant et riche avec l'ensemble de l'écosystème de la gouvernance. La force du collectif – à l'œuvre dans nos commissions, nos clubs, et nos actions en régions – donne à l'IFA son rôle d'acteur de référence en matière de gouvernance. Je tiens à saluer le travail remarquable de celles et ceux qui, par leur temps et leur engagement, contribuent chaque jour à faire vivre l'institut et à promouvoir les meilleures pratiques.

2025 s'annonce comme une année pleine de promesses. De nouveaux locaux accompagneront une activité en forte croissance, symbolisant cette nouvelle étape. Ils permettront d'accueillir la majorité des quelque 200 réunions annuelles organisées par l'IFA. Ce nouveau cadre contribue à renforcer les liens entre nos membres et à faire de l'IFA un lieu vivant de réflexion et d'échanges.

Je vous remercie, une fois encore, pour votre confiance et votre fidélité. En 2025, poursuivons ensemble notre mission au service d'une gouvernance toujours plus exigeante, responsable et ouverte sur l'avenir.

Avec toute ma reconnaissance,



Laurent Degabriel
Directeur général

notre feuille de route

Chères adhérentes,
chers adhérents,
Mesdames, Messieurs,

C'est avec une grande joie et une profonde fierté que je rejoins l'Institut Français des Administrateurs. L'IFA est une maison d'exigence, de réflexion et d'engagement, qui joue un rôle essentiel pour accompagner la transformation des conseils et répondre aux enjeux de la gouvernance. Je mesure pleinement l'importance de l'héritage à faire fructifier, fruit de l'action collective de toutes celles et ceux qui ont contribué à faire de l'IFA ce qu'il est aujourd'hui : un acteur de référence reconnu, en France comme à l'international.

J'ai pris ces fonctions avec une volonté claire : mettre en œuvre avec les équipes et avec vous, adhérents et partenaires, le plan stratégique 2024-2027, tel qu'il a été défini collectivement et présenté lors de notre Assemblée générale du 30 mai 2024. Ce plan constitue une feuille de route cohérente et ambitieuse, pensée pour répondre aux attentes de nos adhérents, des administrateurs et administratrices et, plus généralement, d'un monde en pleine mutation.

Trois priorités guident notre action :

D'abord, renforcer notre offre de services à destination des adhérents. Cela passe par des contenus toujours plus pertinents, un accompagnement accru dans l'accès aux mandats, et une production intellectuelle au plus près des besoins du terrain et plus facilement accessibles.

Nos publications, largement diffusées, participent à nourrir les pratiques de gouvernance dans toutes les typologies d'organisations.

Ensuite, déployer davantage notre action sur les régions et de manière circonstanciée à l'international. L'ancrage régional, déjà bien

engagé avec les antennes en Hauts-de-France, dans le Grand Ouest, en Auvergne-Rhône-Alpes, sera renforcé. En parallèle, nous continuerons à porter la voix de l'IFA dans les instances européennes et lors d'événements internationaux majeurs.

Enfin, répondre pleinement aux besoins de formations et de certifications des administrateurs et administratrices. La croissance de notre activité en 2024 – portée notamment par l'essor des formations certifiantes – montre à quel point ces dispositifs sont attendus. Nous continuerons non seulement à développer des modules en lien avec les grands enjeux de demain : intelligence artificielle, cybersécurité, RSE et ESG. Et nous poursuivrons aussi la modernisation de nos contenus et de nos méthodes d'enseignement, en capitalisant sur les nouvelles technologies.

Nous inscrirons résolument toutes ces actions dans une démarche responsable. L'IFA a déjà pris des engagements forts pour réduire son empreinte écologique et intégrer les principes de durabilité dans son fonctionnement. Nous poursuivrons cet élan, en lien avec les valeurs que nous défendons.

Je suis convaincu que c'est en construisant collectivement que nous pourrions franchir une nouvelle étape dans le développement de l'association. Avec l'ensemble des équipes, nous sommes pleinement mobilisés, et je sais pouvoir compter sur votre engagement, votre expertise et votre énergie pour continuer à faire grandir notre institut.

Merci de votre confiance,

Des pratiques plus responsables

- Réduction de 70 % de la consommation de papier grâce à la digitalisation.

- Diminution des consommables à usage unique, remplacés par des alternatives réutilisables.

- Nouveaux locaux adaptés aux nouveaux modes de travail avec une consommation énergétique optimisée.

Membres
et fonctions
des membres
du Conseil
d'administration
de l'IFA

AU 5 juin 2025

L'IFA repose sur une
gouvernance solide
et engagée, incarnée
par son conseil
d'administration,
qui veille à la bonne
conduite des missions
de l'institut.

—
2024

**5 conseils
d'administration :**

7 février,
17 et 30 avril,
25 septembre,
27 novembre

**4 réunions
du bureau :**

1^{er} février, 10 avril,
19 septembre,
20 novembre

**1 assemblée
générale :**

30 mai



Pour découvrir
l'ensemble
des instances
de gouvernance
et leurs missions,
scannez le QR code.

notre gouvernance



Denis Terrien
Président
Membre du bureau

Président du conseil
de surveillance
du Groupe Colisée

•
Administrateur
d'ecoDa

•
Président du comité
de nominations
et membre du conseil
d'administration
de Ciel Textile

•
Membre du conseil
de Changer par le don

•
Membre du conseil de
surveillance de Concilio



Sophie Stabile
Trésorière
Membre du bureau

Coprésidente du club
des présidents de comité
d'audit (IFA)

•
Administratrice de la BPI,
d'OVHcloud et de GLB

•
Directrice générale
finances du groupe
Lagardère



Guylaine Dyèvre
Vice-Présidente
Membre du bureau

Direction générale BNP
Paribas – Secrétaire du
conseil d'administration

•
Administratrice de BNP
Paribas Wholesale USA,
d'Arval, de BGL – BNP
Paribas, et de Diot-Siaci



**Gonzague
de Blignières**
Président du comité
des nominations,
de gouvernance
et de déontologie

Co-fondateur de Raise
Administrateur de la Fondation
Bettencourt Schueller



**Isabelle Kocher
de Leyritz**

Cofondatrice
et présidente de Blunomy

•
Administratrice de Egis,
the B Team et de l'IFRI.
Membre du conseil
de surveillance du Cercle
des économistes



Mireille Faugère
Membre du comité
des nominations,
de gouvernance
et de déontologie

Coprésidente du club
associations-fondations (IFA)

•

Administratrice indépendante
d'Orpea groupe

•

Présidente du conseil
d'administration
de l'ONG Amref Health
Africa, administratrice
de la Fondation l'Oréal,
administratrice d'Orpea



Charlotte Tasso

Directrice générale
de Dubly
Transatlantique Gestion

•

Administratrice de Banque
Transatlantique Belgium,
de SICAV Euromutuel
et de SICAV CIPEC.



Hugues Epailard
Membre du comité
des nominations,
de gouvernance
et de déontologie

Administrateur salarié
du groupe BNP Paribas

•

Administrateur et président
du comité des risques
d'Action Logement



Karine Charbonnier

Coprésidente de IFA
Hauts-de-France

•

Administratrice
indépendante Arvene
Group et For Talents

•

Présidente de la
commission formation
de la chambre de
commerce et d'industrie
des Hauts-de-France



**Anne-Sophie
de la Bigne**

Coprésidente du club ESG
(IFA)

•

Administratrice d'APAVE
et de SIAE S.A.



Thibault Viort

Coprésident du Club
entreprises innovantes
en croissance

•

Administrateur de Swile
et de Guerbet

•

Fondateur de Bloomflow
et Evotis



**Helman le Pas
de Sécheval**

Coprésident du club
des présidents de comité
d'audit (IFA)

•

Secrétaire général
de Veolia



Estelle Roux

Directrice adjointe
de Coredaher, holding
familiale du Groupe DAHER

•

Représentante
de Coredaher,
administratrice
de Cie DAHER

membres associés & partenaires

AU 31 DÉCEMBRE 2023



BREDIN PRAT



BRUNSWICK



EgonZehnder

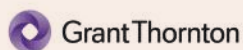
SpencerStuart

L'IFA est également soutenu dans son développement territorial par des membres associés régionaux :

HAUTS-DE-FRANCE



AUVERGNE-RHONE-ALPES



GRAND OUEST





Partenaire incontournable
sur les questions de gouvernance
pour l'Union européenne
et ses institutions, ecoDa est un
espace de dialogue
rassemblant 21 instituts
d'administrateurs nationaux.
Sa mission est de permettre
de répondre aux principales
problématiques de gouvernance
des entreprises en Europe.

L'IFA, à l'initiative de cette
confédération européenne en 2005,
poursuit aujourd'hui son engagement
par son implication au sein de
l'éducation committee (Jean Coroller
et Marie-Hélène Crétu), de l'advocacy
committee (Laurent Degabriel)
et du conseil d'administration
(Denis Terrien).





La communauté des administratrices et administrateurs

L'Institut français des administrateurs (IFA) incarne un réseau dynamique et diversifié, rassemblant des administratrices et administrateurs issus de tous horizons et de toutes organisations.

En 2024, la communauté de l'IFA continue de s'élargir, reflétant un engagement accru en faveur de la gouvernance des organisations, de la formation des administrateurs et au partage des meilleures pratiques de gouvernance.

le réseau IFA

Avec **3 492 adhérents** fin 2024, l'IFA affirme son positionnement de référence pour accompagner et structurer le débat sur la gouvernance en France et en Europe. Cette progression témoigne de la volonté des administrateurs et administratrices de se former, de s'informer et de contribuer aux réflexions stratégiques sur leur rôle et leurs responsabilités.

L'IFA compte également **23 membres associés et partenaires**, consolidant un écosystème riche et varié qui favorise le dialogue et l'innovation en matière de gouvernance.

Le réseau s'appuie sur une diversité d'adhésions avec **33 % d'adhésions individuelles et 67 % d'adhésions groupées**, parmi lesquelles **160 nouvelles adhésions entreprises enregistrées en 2024**.

L'engagement pour une gouvernance équilibrée se reflète aussi dans la parité des membres : **48 % de femmes et 52 % d'hommes** participent activement à la vie de l'association et à ses travaux.

Fort de cette dynamique, l'IFA poursuit sa mission : fédérer, former et accompagner les administratrices et administrateurs pour une gouvernance toujours plus performante et responsable.

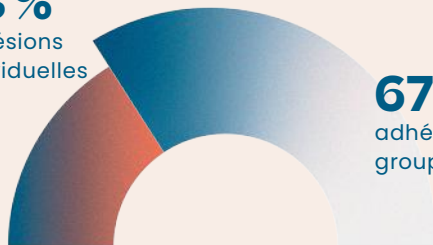
CHIFFRES CLÉS

3 492

adhérents
au 31 décembre 2024

33 %

adhésions
individuelles



67 %

adhésions
groupées

23

membres associés
et partenaires
au 31 décembre 2024

48 %

de femmes

52 %

d'hommes



160

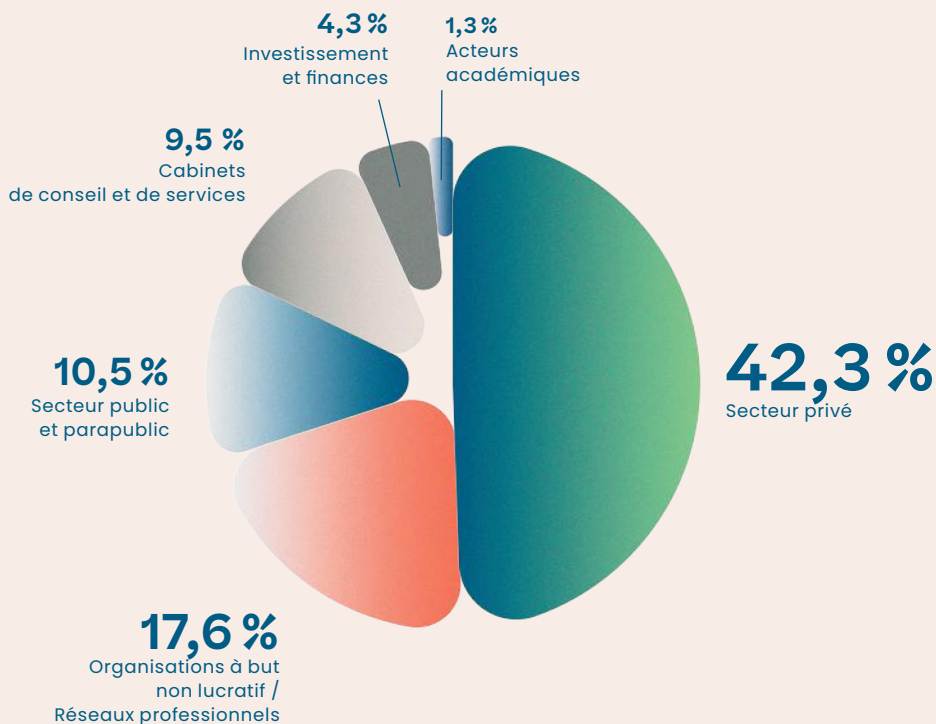
adhésions entreprises
au 31 décembre 2024,

dont
+

25

nouvelles adhésions
enregistrées
en 2024

TYPOLOGIE DES ADHÉSIONS ENTREPRISES



L'année 2024 a été marquée par des rencontres variées à Paris et en régions, favorisant l'échange et la réflexion sur les enjeux clés de la gouvernance.

Les Cafés de l'IFA permettent d'explorer des thèmes transverses et des thèmes autant liés aux missions des administrateurs qu'aux enjeux de posture des administrateurs. Le Café de l'IFA du 1er février a ainsi permis d'explorer le thème de la collégialité et de son articulation avec l'exercice du pouvoir en gouvernance, réunissant 28 participants.

Les **réunions d'accueil** ont facilité l'intégration des nouveaux adhérents à travers plusieurs sessions tout au long de l'année : le 29 février, le 6 juin et le 20 septembre.

la vie du réseau



Les matinales des certifiés du CAS ont également connu une forte participation, abordant des sujets essentiels pour les administrateurs :

- **Le 18 avril**, sur la transmission et la croissance externe des ETI.
- **Le 20 juin**, sur l'évaluation des conseils d'administration et de leurs comités.
- **Le 17 octobre**, sur les défis de la CSRD et de la CS3D.

Ces moments d'échanges et de partage confirment la richesse et la vitalité du réseau IFA, engagé à accompagner les administrateurs dans leurs réflexions et bonnes pratiques de gouvernance.

les régions en action

24 %

du réseau IFA
est implanté
en dehors
de la région
Île-de-France

En 2024, l'activité en régions a connu une dynamique forte avec une croissance significative des adhérents et une multiplication des événements dédiés à la gouvernance.

Avec 551 adhérents répartis dans les trois régions d'implantation, l'engagement des membres a été marqué par une participation active à divers cercles d'échanges, conférences et afterworks.

Les thématiques abordées ont couvert des sujets essentiels comme **la durabilité, la gouvernance performante, la transition CSRD, l'intelligence artificielle** ou la **gouvernance des entreprises familiales**.



La région Auvergne-Rhône-Alpes continue de jouer un rôle central dans l'implantation de l'IFA dans les régions. En 2024, le nombre d'adhérents a progressé, atteignant **211 membres, et 52 nouveaux adhérents** intégrés cette année. Soutenu dans son développement par Grant Thornton, l'IFA en Auvergne-Rhône-Alpes a organisé et participé à plusieurs événements structurants du territoire :



Coprésidents
Bénédicte Durand-Deloche
Laurent Fiard
Membre associé
Grant Thornton

8 février

Participation au Gala des Conseillers du commerce extérieur.
500 participants

8 mars

Cercle « Détecter les signaux faibles ». 30 participants

7 juin

Cercle « Pilotage des enjeux de durabilité ». 45 participants

4 juillet

Participation au Congrès « Entreprises du Futur ». 800 participants

4 octobre

Cercle « Enjeux numériques ». 25 participants



Coprésidents
Daniel Robin
Cécile Vacher

Membres associés
Cahra France
Ouest croissance gestion



Avec 186 membres, IFA Grand Ouest consolide son assise dans le Grand Ouest. Soutenu dans son développement par Cahra France et Ouest croissance gestion, l'IFA Grand Ouest a réuni les adhérents de l'IFA lors de plusieurs événements structurants sur le territoire :

- 17 janvier** Cercle « Équilibre des pouvoirs ». 10 participants
- 15 février** Participation au webinar « Gouvernance performante », en partenariat avec Ouest-France et Lettre API. 130 participants
- 22 février** Afterwork « Durabilité et CSRD ». 50 participants
- 26 mars** Afterwork « Gouvernance & transformation ». 25 participants
- 11 juin** Conférence « Structurer sa gouvernance », en partenariat avec le Medef 35 et l'APIA. 100 participants
- 11 octobre** Matinée des administrateurs engagés « Gouvernance choisie, gouvernance subie ». 100 participants
- 9 décembre** « Enjeux et défis de l'intelligence artificielle pour les conseils d'administration ». 80 participants



Coprésidents
Karine Charbonnier
Arnaud Lefort

Membres associés
Forvis Mazars
JPM Banque d'affaires



L'IFA Hauts-de-France maintient sa dynamique avec 153 membres. Soutenu dans son développement par Forvis Mazars et JPM Banque d'affaires, l'IFA dans les Hauts-de-France a réuni les adhérents de l'IFA lors de plusieurs événements structurants sur le territoire :

- 29 janvier** Cercle "Transition CSRD". 20 participants
- 8 février** Animation d'un atelier organisé avec le FBN France. 20 participants
- 11 septembre** Conférence « Gouvernance et croissance externe des entreprises de taille intermédiaire ». 80 participants
- 17 octobre** Deuxième après-midi des entreprises familiales, « Le souffle des entreprises familiales ». 100 participants



02

Promouvoir les bonnes pratiques de gouvernance

Promouvoir les bonnes pratiques de gouvernance est au cœur de l'action de l'IFA. En 2024, cette dynamique s'est traduite par une activité soutenue de ses instances, mobilisant largement les membres autour de travaux collectifs exigeants. Commissions, clubs et groupes de travail ont animé la réflexion, favorisant la production de contenus à forte valeur ajoutée et le partage d'expériences au service d'une gouvernance responsable et innovante.

les chiffres clés

de l'année 2024

Une intelligence collective foisonnante

167

RÉUNIONS
D'INSTANCES
DONT

57

séances
de groupes
de travail

37

auditions

26

bureaux

47

plénières

485

MEMBRES ACTIFS
impliqués dans les
commissions
et clubs

17

MEMBRES
associés aux travaux

4 200

HEURES BÉNÉVOLES
consacrées aux travaux
des instances

1

PLÉNIÈRE
des instances

9

ÉVÈNEMENTS
des instances

Les instances

2

COMMISSIONS

9

CLUBS

12

PUBLICATIONS
DONT

10

GROUPES
DE TRAVAIL
DONT

3

GROUPES
DE TRAVAIL
TRANSVERSES

4

baromètres

3

guides

1

rapport

2

fiches

1

note

Commission prospective et recherche

COPRÉSIDENTE

Laurence Dors, Daniel Hurstel
(jusqu'en juillet 2024), Jean-Pierre Menanteau
(à partir de juillet 2024)

30 membres actifs

En 2024, la Commission prospective et recherche a connu un changement de coprésidence avec l'arrivée de Jean-Pierre Menanteau qui a succédé à Daniel Hurstel à l'issue de son mandat, rejoignant ainsi Laurence Dors à la présidence de l'instance. Cette année, la Commission a structuré ses réflexions autour de cinq réunions plénières, tenues en février, mai, juillet, octobre et décembre. Ces rencontres ont permis d'échanger sur les tendances émergentes et stratégiques de gouvernance d'entreprise. La commission a publié un rapport intitulé « Être éthique ou ne pas être », qui interroge les enjeux éthiques des décisions prises au sein des entreprises, et un guide, « Les systèmes d'intelligence artificielle et les conseils d'administration ». Il vise à fournir des clés de compréhension et d'action aux membres des conseils d'administration pour remplir au mieux leurs missions face aux défis stratégiques, réglementaires et éthiques liés aux systèmes d'intelligence artificielle. Sa publication a été accompagnée d'une matinale qui s'est tenue le 19 novembre. Forte de l'implication d'une trentaine de membres et du soutien de ses partenaires Deloitte et McKinsey, la Commission a ainsi consolidé son rôle d'« éclaireur » sur les pratiques de gouvernance au sein de l'IFA.

Deloitte.

McKinsey
& Company

Commission juridique

COPRÉSIDENTE

Sylvie le Damany et Marie-Annick Darmaillac

20 membres actifs

En 2024, la Commission juridique a poursuivi ses travaux sous la coprésidence de Sylvie le Damany et Marie-Annick Darmaillac. Quatre réunions plénières ont jalonné l'année, en mars, mai, septembre et novembre, offrant aux participants l'opportunité de partager leurs expériences et d'échanger autour de sujets juridiques majeurs. Cette année a été marquée par la publication de la note « Évaluation des conseils d'administration et de leurs comités », qui propose une méthodologie structurée pour évaluer l'efficacité des conseils. La publication de cette note a donné lieu à un webinaire, qui s'est tenu le 18 juin. Forte de l'implication d'une vingtaine de membres et du soutien de son partenaire Willkie Farr & Gallagher, la commission s'est consacrée à l'analyse des sujets d'actualité affectant le mandat des administrateurs.

WILLKIE
WILLKIE FARR & GALLAGHER



Club nominations & rémunérations

COPRÉSIDENTE

Audrey Ménassé et Monica de Virgiliis

50 membres actifs



En 2024, le Club nominations et rémunérations a poursuivi ses travaux sous la coprésidence de Monica de Virgiliis et Audrey Ménassé. Le club a organisé cinq réunions plénières en janvier, avril, juin, octobre et décembre. Ces rencontres ont offert un espace d'échange stratégique pour analyser l'évolution des politiques de nomination et de rémunération et anticiper les attentes des actionnaires et autres parties prenantes. L'année a été marquée par la publication de la 3^e édition du baromètre IFA-E&B-Chapter Zero France, qui met en lumière l'intégration des critères climatiques dans la rémunération des dirigeants. Cette publication a donné lieu à un webinaire qui s'est tenu le 12 décembre. Comme chaque année, le club a invité, avec le Club des secrétaires de conseil, les représentants des instances de régulation (AMF-HCGE), des investisseurs (Blackrock – Amundi – BNP Asset Management) et des agences de conseils en vote (ISS – Glass Lewis – Proxinvest) pour échanger autour des attentes de ces acteurs pour les assemblées générales 2024. Grâce au soutien de ses partenaires Ethics & Boards, WTW et Spencer Stuart, le club a accompagné une cinquantaine de membres dans l'exercice de leurs fonctions au sein des comités de nominations et rémunérations.

SpencerStuart

**Ethics
& Boards**
Governance Intelligence and Advisory

wtw

Club des présidents de comités d'audit

COPRÉSIDENTE

Sophie Stabile et Helman le Pas de Sécheval

40 membres actifs



En 2024, le Club des présidents de comités d'audit, sous la coprésidence de Sophie Stabile et Helman le Pas de Sécheval, a organisé cinq réunions plénières en février, avril, juin, septembre et novembre, réunissant une trentaine de membres pour échanger sur les meilleures pratiques de gouvernance. L'un de ses travaux phares de l'année a été la publication du guide « Sécurité numérique et gouvernance », et sa traduction en anglais, qui vise à offrir des clés pour naviguer efficacement dans l'écosystème numérique complexe et en constante évolution. Cette année, le club a également lancé un groupe de travail sur la gouvernance et la gestion des risques. Fort de l'implication d'une quarantaine de membres et du soutien de ses partenaires KPMG et PwC, le club a procédé à des auditions régulières des acteurs du monde de l'audit qui ont permis d'approfondir les réflexions sur les bonnes pratiques de gouvernance et de proposer des recommandations adaptées aux évolutions réglementaires étudiées.

KPMG

pwc

Club des administrateurs salariés & salariés actionnaires (ARS/A)



COPRÉSIDENTE

Didier Landru et Marie-Christine Lebert

150 membres actifs

En 2024, le Club des administrateurs salariés et salariés actionnaires (ARS/A) a connu un changement de coprésidence avec l'arrivée de Didier Landru qui a succédé à Hugues Epailard à l'issue de son mandat, rejoignant ainsi Marie-Christine Lebert à la présidence du club. Cette année, le club a poursuivi sa mission en tant qu'espace d'échanges, favorisant le partage d'expériences et la réflexion sur les pratiques des administrateurs salariés et salariés actionnaires entre ses 150 membres. Deux réunions plénières ont rythmé l'année pour approfondir les travaux du club : la réunion plénière du 3 avril a accueilli deux associées de Mazars, qui ont présenté une analyse des points clés de la CSRD et son impact sur les conseils d'administration. La session du 8 octobre a accueilli Maud Stéphan, déléguée générale de Réalités du dialogue social, qui a partagé son expertise sur le suivi RH des administrateurs représentant les salariés. Le club a également inauguré un rendez-vous annuel en présentiel entre membres afin de renforcer la dynamique d'échange et de réseau.

Club des secrétaires de conseil

COPRÉSIDENTE

Jérôme Coutant et Florence Negrel

100 membres actifs



En 2024, le Club des secrétaires de conseil a poursuivi son rôle en tant qu'espace d'échanges dédié au rôle clé du secrétaire de conseil. Sous la coprésidence de Jérôme Coutant et Florence Negrel, le club a organisé quatre réunions plénières en janvier, février, juin et décembre, favorisant le partage d'expériences entre ses membres et permettant un suivi des évolutions législatives. Cette année, deux webinaires ont été consacrés à la préparation et à l'analyse des tendances des assemblées générales de 2024. Le club a également accueilli, sous la forme de réunions ouvertes aux membres des autres clubs de l'IFA, les représentants des instances de régulation (AMF-HCGE) pour la présentation de leurs rapports annuels de gouvernement d'entreprise. Fort de l'implication d'une centaine de membres et du soutien de ses partenaires Ethics & Boards et Bredin Prat, le club a accompagné les secrétaires de conseil dans l'exercice de leurs fonctions.

Club des entreprises de taille intermédiaire (ETI)



COPRÉSIDENTENCE

Fanny Letier et Charles Robinet-Duffo

20 membres actifs

En 2024, sous la coprésidence de Fanny Letier et Charles Robinet-Duffo, le Club des entreprises de taille intermédiaire (ETI) a poursuivi ses travaux avec le soutien de son partenaire Altana, rassemblant une vingtaine de membres pour échanger sur les enjeux de gouvernance propres à ces entreprises. Cette année, le club a publié un guide intitulé « Gouvernance et croissance externe », destiné aux praticiens de la gouvernance des ETI. Ce document vise à leur fournir des repères et des retours d'expérience en matière de gouvernance sur un certain nombre de thèmes incontournables en matière de croissance externe. Cette publication a donné lieu à un webinar, qui s'est tenu le 28 février.

 **ALTANA**

Club des associations & fondations



COPRÉSIDENTENCE

Mireille Faugère et Nicolas Truelle

10 membres actifs

En 2024, le Club des associations et fondations a poursuivi ses activités sous la coprésidence de Mireille Faugère et Nicolas Truelle, réunissant une dizaine de membres engagés autour des enjeux de gouvernance dans le secteur associatif. Le club a organisé deux réunions plénières, en janvier et février, offrant un espace d'échanges et de réflexion sur la professionnalisation de la gouvernance au sein des associations et fondations. Parmi les initiatives marquantes de l'année, Mireille Faugère est intervenue lors d'une table ronde dédiée à l'évaluation des conseils d'administration et de leurs comités, contribuant à enrichir la réflexion sur les bonnes pratiques de gouvernance. Avec le soutien de son partenaire Fidal, le club a renforcé sa mission d'accompagnement des associations et fondations pour renforcer l'efficacité de leur gouvernance.

FIDAL
AVOCATS

Club des coopératives & mutuelles

COPRÉSIDENTENCE

Youssef Achour et Catherine Touvray

10 membres actifs



En 2024, le Club des coopératives et mutuelles a poursuivi ses travaux sous la coprésidence de Youssef Achour et Catherine Touvray en réunissant une dizaine de membres autour des enjeux de la gouvernance des entreprises de l'économie sociale et solidaire. Trois réunions plénières ont été organisées en février, avril et juin, pour favoriser les échanges sur les évolutions réglementaires et les pratiques de gouvernance adaptées aux coopératives et mutuelles. L'un des temps forts de l'année a été la réunion plénière du 13 juin, qui a permis d'explorer le lien entre les coopératives et mutuelles et le partage de la valeur. Avec le soutien de ses partenaires Gide et McKinsey & Company, le club a renforcé son rôle en tant que lieu de partage et d'expertise, accompagnant les administrateurs dans l'adaptation de leurs modèles de gouvernance aux nouvelles exigences du secteur.



McKinsey
& Company

Club des entreprises innovantes & en croissance (EIC)

COPRÉSIDENTENCE

Marika Puppink Rathle et Thibault Viort

10 membres actifs



En 2024, le Club des entreprises innovantes et en croissance (EIC) a poursuivi ses travaux sous la coprésidence de Marika Puppink Rathle et Thibault Viort. Le club a organisé sept réunions plénières entre janvier et juin. La publication du « Baromètre de la gouvernance des scale-ups vue par les investisseurs », fondé sur l'analyse des réponses de 40 investisseurs, a été la réalisation phare de cette année. Ce baromètre met en avant cinq messages clés, soulignant notamment l'importance du rôle des administrateurs indépendants et la nécessité d'une composition équilibrée et diversifiée des conseils. Pour compléter cette initiative, un webinar de présentation a été organisé le 5 décembre, avec l'intervention de Louis Chatriot, investisseur auditionné dans le cadre de la réalisation du baromètre.

Club ESG

COPRÉSIDENTE

Anne-Sophie de la Bigne et Virginie Banet

30 membres actifs



En 2024, le Club ESG a connu un changement de coprésidence avec l'arrivée d'Anne-Sophie de la Bigne, qui a succédé à Hélène Auriol Potier à l'issue de son mandat, rejoignant ainsi Virginie Banet à la présidence du club. Cette année, le Club ESG a poursuivi ses travaux et a réuni une quarantaine de membres engagés sur les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance. Le club a organisé quatre réunions plénières en février, juillet, septembre et novembre. Ces sessions ont été enrichies par les auditions de plusieurs experts, offrant des éclairages précieux sur les meilleures pratiques à adopter en matière de gouvernance et de durabilité. Avec le soutien de ses partenaires Gide, Brunswick et Forvis Mazars, le Club ESG a accompagné une trentaine de membres dans l'exercice de leurs fonctions pour faire face aux défis de la transition durable.

BRUNSWICK

forvis
mazars



les publications de l'IFA

GUIDES



BAROMÈTRES



RAPPORT



ACTE



NOTE

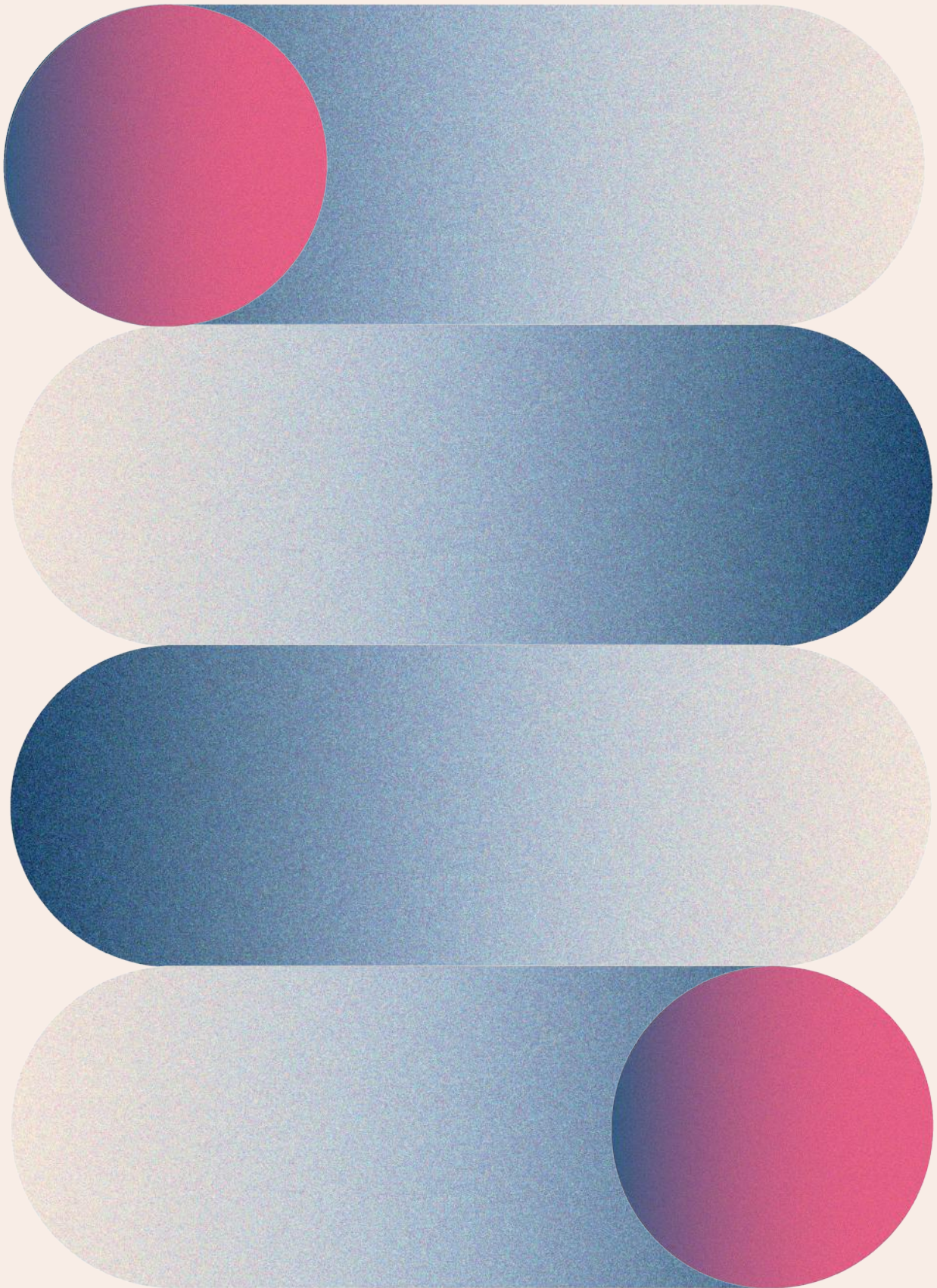


FICHES



Pour télécharger
les dernières
publications de l'IFA





03

Former une génération d'administrateurs engagés

On ne naît pas administrateur, on le devient. La formation est un des piliers de la mission de l'IFA qui répond à des besoins de plus en plus variés et complexes. C'est pourquoi l'IFA propose à chaque administratrice ou administrateur des formations adaptées à la forme sociale des organisations ainsi que des sessions sur-mesure qui ont vocation à développer des qualités essentielles à l'exercice de leurs missions.

devenir administratrice, administrateur

La formation, une étape qui devient incontournable

Les formations IFA permettent de renforcer sa posture d'administrateur, en développant des qualités indispensables à l'exercice de vos mandats, parmi lesquelles :

1.

L'ENRICHISSEMENT

des qualités d'écoute, d'adaptation à l'environnement et à la culture du conseil tout en apportant une valeur ajoutée stratégique et en contribuant aux principes de bonne gouvernance.

L'IFA s'attache à ajuster ses formations aux spécificités de tous les conseils, de toutes les organisations et de tous les secteurs : ETI, entreprises familiales, grands groupes, entreprises en croissance, sociétés d'assurances, banques, associations, fondations, coopératives ou encore mutuelles.

Formez-vous
à l'Institut Français
des Administrateurs



2.

LE RENFORCEMENT

des compétences techniques et comportementales pour faire face aux nombreux défis auxquels leurs organisations doivent faire face :

ESG, dialogue avec les parties prenantes, anticipation des risques, partage de la valeur, activisme...

3.

L'OUVERTURE PERMANENTE sur les qualités humaines,

posturales et relationnelles, pour faire de l'administrateur un acteur d'une gouvernance responsable.

5

PROGRAMMES
CERTIFIANTS

233

CERTIFICATS
DÉLIVRÉS

25

FORMATIONS
AU CATALOGUE

220

JOURNÉES DE FORMATION
INTRA/INTER
ENTREPRISES* DONT :

INTRA-ENTREPRISES

134

JOURNÉES DE FORMATION

517

PERSONNES FORMÉES

INTER-ENTREPRISES

86

JOURNÉES DE FORMATION

690

PERSONNES FORMÉES

Chacun des programmes se nourrit d'une veille et d'une réflexion menées au sein des commissions, clubs et groupes de travail de l'IFA. Ils ont la particularité d'être enrichi par la prise en compte permanente des évolutions juridiques, réglementaires et des meilleures pratiques de gouvernance observées en France ou à l'international.

L'IFA a obtenu, fin 2024, le renouvellement de sa certification Qualiopi, marquant ici la reconnaissance de l'excellence de son offre de formation.

Cette certification garantit que l'IFA répond aux attentes des financeurs publics en termes d'acquisition de compétences. Ceci implique un engagement tant sur la qualité et que sur la pertinence des formations proposées aux administratrices et aux administrateurs. L'IFA s'engage pour l'innovation pédagogique en organisant des formations en distanciel tout en demeurant vigilant à l'interactivité entre participants.

Qualiopi
processus certifié

■ ■ RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre
de la catégorie d'actions suivantes :
activités de formation



FORMATION INTRA-ENTREPRISE

Une formation intra est un programme sur-mesure qui s'adresse aux administratrices et administrateurs d'une même organisation.

FORMATION INTER-ENTREPRISE

Une formation inter est un format court destinée à des administratrices et administrateurs de tout horizon.

Certificat administrateur de sociétés



DIRECTEURS
PÉDAGOGIQUES

Jean Coroller
Marie-Hélène Crêtu

10 PROMOTIONS
PAR AN

25 PERSONNES

→ COURAGE

→ COLLÉGIALITÉ

→ POSTURE

Le CAS lancé par l'IFA en novembre 2010 compte à ce jour 1 609 certifiés et s'est ouvert à dix promotions en 2024. Il est marqué par une forte diversité des origines et des parcours des administrateurs opérant dans une multitude de secteurs et tailles d'entreprises, en France et à l'international.

Synonyme de l'excellence de la formation certifiante des administrateurs, il s'inscrit dans la durée et se renouvelle sans cesse pour intégrer les bonnes pratiques des conseils, les incessantes évolutions réglementaires et sociétales.

Sa valeur ajoutée est d'optimiser l'expérience d'apprentissage de l'administrateur. Au-delà du tronc commun fondamental, un choix varié de 4 modules électifs permet une personnalisation du parcours certifiant de l'international (module européen ecoDa) à la PME/ETI, en passant par la gouvernance bancaire et la gouvernance des start-ups.

Après un important travail d'innovation pédagogique, la nouvelle édition du CAS en format "blended learning" (mêlant distanciel et présentiel) reflète la nouvelle réalité des conseils.

Largement déployée en 2023, elle comprend :

Une accentuation de la personnalisation du cursus avec un affinement du Plan de Développement Personnel : vision personnelle, profil administrateur différencié, etc.

—
Un renforcement des mises en situation, de témoignages et des mises en situation.

—
Une orientation marquée vers l'ESG, le rôle du conseil dans la définition et l'appropriation effective des sujets de transition environnementale, sociale et sociétale, les modifications marquantes corrélatives des modèles d'affaires, les profils nouveaux dans les Conseils et la montée en compétence indispensable des administrateurs.

En partenariat avec

SciencesPo
EXECUTIVE EDUCATION

1

PROMOTION
PAR AN

15

PERSONNES

DIRECTEUR
PÉDAGOGIQUE

Alain Martel

Certificat administrateur d'une entreprise de taille intermédiaire (ETI)

En filigrane, « l'odyssée » du CAS met l'apprenant en position d'administrateur face aux défis économiques, sociaux et sociétaux, financiers et extra-financiers d'aujourd'hui et de demain, tout en l'amenant à se transformer, voire se remettre en cause en travaillant en profondeur sur sa posture, son devoir d'expression et sa personnalité au service de la collégialité du conseil.

La forte attractivité du CAS conduit l'IFA à programmer 10 promotions en 2024 pour répondre au besoin grandissant de compétences et d'exigence que requiert la mission d'administratrice et d'administrateur.

→ ANCRAGE
TERRITORIAL

→ DIVERSITÉ

→ RSE

En partenariat avec Audencia, ce certificat s'adresse à des administrateurs et futurs administrateurs se préparant à l'exercice d'un mandat dans la gouvernance des ETI (entreprises de taille intermédiaire) dont la spécificité est forte : elles font face à des situations de transmission ou de croissance.

Ce programme de certification ambitionne trois objectifs pédagogiques :

Faire découvrir et connaître la « culture » spécifique de la gouvernance des ETI pour dimensionner les instances de gouvernance aux besoins de l'entreprise et de ses actionnaires.

Accompagner les administrateurs dans les ETI à exercer avec professionnalisme leurs responsabilités.

Insuffler les bonnes pratiques de gouvernance afin de répondre aux enjeux du développement et de la performance durable des ETI.

Ce programme permet à de nouveaux profils et parcours d'accéder à des conseils d'administration et/ou de surveillance en étant préparé aux enjeux spécifiques de leur développement.

En partenariat avec



1

PROMOTION
PAR AN

15

PERSONNES

CO-DIRECTEURS
PÉDAGOGIQUESNathalie Kestener
Hervé Bouclier

Certificat administrateur d'une entreprise des assurances par action ou à forme mutuelle (CAEA)

→ EFFICACITÉ

→ PASSION

→ DIVERSITÉ

L'assurance constitue un domaine économique des plus dynamiques. Encore faut-il en connaître les règles, agir et décider en en connaissant les opportunités et les contraintes.

Ce programme, porté conjointement par l'Institut Français des Administrateurs et l'Institut du Risk Management, a pour objectif de mettre en lumière le rôle central de la gouvernance en tant que mécanisme de régulation et de contrôle de la direction. Il vise également à préparer les administratrices et administrateurs aux spécificités des organisations du secteur assurantiel et actuariel.

Les formateurs auront à cœur de vous faire partager leurs connaissances et leur passion. C'est aussi par les simulations de Conseils d'Administration, les études de cas, les interactions entre les participants que le savoir s'acquière.

Ce parcours de 6 mois faisant intervenir les meilleurs praticiens dans leurs domaines alterne apprentissage académique et mise en pratique avec la vocation de préparer et de permettre aux administratrices et aux administrateurs de contribuer à l'efficacité collective dans les Conseils d'Administration d'Entreprise d'Assurance par action ou à forme mutuelle.

Les participants bénéficient d'un suivi personnalisé et d'une estimation de leur progression tout au long des 6 modules qui composent ce parcours.

En partenariat avec

IRM | institut du risk
management



1

PROMOTION
PAR AN

20

PERSONNES

DIRECTRICE
PÉDAGOGIQUEVirginie Le Mée,
directrice générale
de l'Union mutualiste
retraite

Certificat administrateur d'un groupe de protection sociale (GPS)

→ HAUTEUR DE VUE

En partenariat avec Sciences Po et le CTIP, ce certificat est un dispositif conçu spécifiquement pour les administrateurs d'institutions de prévoyance. Au-delà de transmettre les fondamentaux de la gouvernance, il comporte un volet dédié au rôle de l'administrateur sous solvabilité II.

→ ACQUISITION D'UN SENS STRATÉGIQUE AU SERVICE DE L'AVENIR

Cette formation certifiante s'adresse spécifiquement aux administrateurs, confirmés ou en devenir, appartenant au collège des salariés ou des employeurs, et siégeant dans les conseils d'administrations d'organismes assureurs de groupes de protection sociale dont le mode de gestion est paritaire.

→ FORCE DU COLLECTIF

Sa valeur ajoutée est de permettre une prise de recul, en développant les forces du collectif autour de notions techniques, comportementales et stratégiques. Il réunit des femmes et des hommes engagés, qui échangent, partagent et réfléchissent au devenir des groupes de protection sociale, accompagnés par des professionnels et enseignants reconnus.

En partenariat avec



SciencesPo
EXECUTIVE EDUCATION

Certificat administrateur de l'aéronautique, du spatial et du transport aérien (AASTRA)

1

PROMOTION
PAR AN

15

PERSONNES

DIRECTEUR
PÉDAGOGIQUELionel Montocchio,
ingénieur général
honoraire de l'aviation
civile.

→ PROFESSIONNEL

→ INNOVANT

→ STRATÉGIQUE

Lancé fin 2023 en partenariat avec l'École Nationale de l'Aviation Civile (ENAC), le certificat AASTRA répond à une exigence forte : professionnaliser le mandat d'administrateur dans un secteur en pleine mutation. Exercer un mandat ne s'improvise plus. Il engage, à titre personnel, une responsabilité croissante et joue un rôle clé dans la stratégie et la réussite des entreprises. Face à des enjeux de gouvernance de plus en plus complexes, les administrateurs doivent allier vision stratégique, maîtrise technique et intelligence relationnelle, pour dialoguer efficacement avec la direction et au sein du conseil.

L'aérien est un secteur d'excellence français. Selon l'INSEE, il représente en 2020, presque 5% du PIB, un CA de plus de 100 milliards et 350 000 emplois directs. C'est un secteur spécifique, fortement régulé au niveau mondial, européen et national compte tenu des exigences de sécurité et de sûreté. Malgré une libéralisation récente au sein de l'Union européenne sur le plan économique, le contexte international renforce l'exigence d'une attention particulière sur les questions de défense et de souveraineté.

Le certificat AASTRA permet de développer les outils, les connaissances et les compétences que tout administrateur doit posséder pour exercer son mandat. Ce certificat répond aussi aux enjeux d'internationalisation et de diversification des conseils. La formation permet l'acquisition et l'utilisation de règles de bonnes pratiques basées sur une démarche éthique et déontologique pour l'exercice d'un mandat organisé, efficace et compétent au sein de conseils d'administration ou de conseils de surveillance. Le certificat AASTRA vous permet de vous inscrire dans une démarche adaptée à la spécificité, à la complexité et aux évolutions de l'écosystème du transport aérien vous permettant de développer un esprit d'ouverture et de réseau.

En partenariat avec





rejoindre des formations en inter ou en intra

FORMATION INTER-ENTREPRISES

25 formations inter-entreprises à suivre au gré de ses besoins

Ces formations en format court d'une demi-journée à deux jours permettent de répondre aux problématiques essentielles rencontrées à tout moment dans le parcours de l'administratrice et de l'administrateur et quelle que soit la profondeur de son expérience.

Ces formats sur mesure sont multiples: sessions en anglais, parcours avec accréditation, modules en *blended learning*, formation à distance et/ou en présentiel.

Les organisations qui font appel à l'IFA sont diversifiées et proviennent de différents secteurs d'activité: banques, transport, coopératives, epic, associations, sociétés cotées...

EN 2024, ILS NOUS ONT FAIT CONFIANCE :

INVIVO, MIROVA, BPI, HARMONIE MUTUELLE...

FORMATION INTRA-ENTREPRISES

La possibilité d'organiser des sessions sur-mesure.

Cette offre de formation est constituée sur-mesure pour répondre aux attentes et aux besoins d'un conseil d'administration, d'un conseil de surveillance ou d'un groupe d'administratrices ou d'administrateurs d'une même organisation.

Les formations du catalogue

À fin décembre 2024

FONCTIONNEMENT DU CONSEIL ET ENJEUX

Les meilleures pratiques de gouvernance	2 jours
Gouvernance et cybersécurité	1 jour
La gouvernance et la conduite de la stratégie	2 jours
Gouvernance et compliance	1 jour
La pratique de la décision stratégique en conseil	1 jour
Les fondamentaux de la finance	1 jour
Le conseil et l'arrêté des comptes	1 jour
Le conseil et la RSE	1 jour
La responsabilité civile et pénale de l'administrateur	0,5 jour
Le conseil en prévention et en gestion de crise	2 jours
Le ou la secrétaire du conseil	1 jour

MANDATS SPÉCIFIQUES

Être administrateur d'une entreprise familiale	1 jour
Être administrateur d'une start-up / scale-up	1 ou 2 jour(s)
Être administrateur salarié	2 jours
Être administrateur de filiale d'un groupe de sociétés	1 jour
Être administrateur dans le secteur bancaire	2 jours
Être administrateur d'une association ou d'une fondation	1 jour

COMITÉS SPÉCIALISÉS

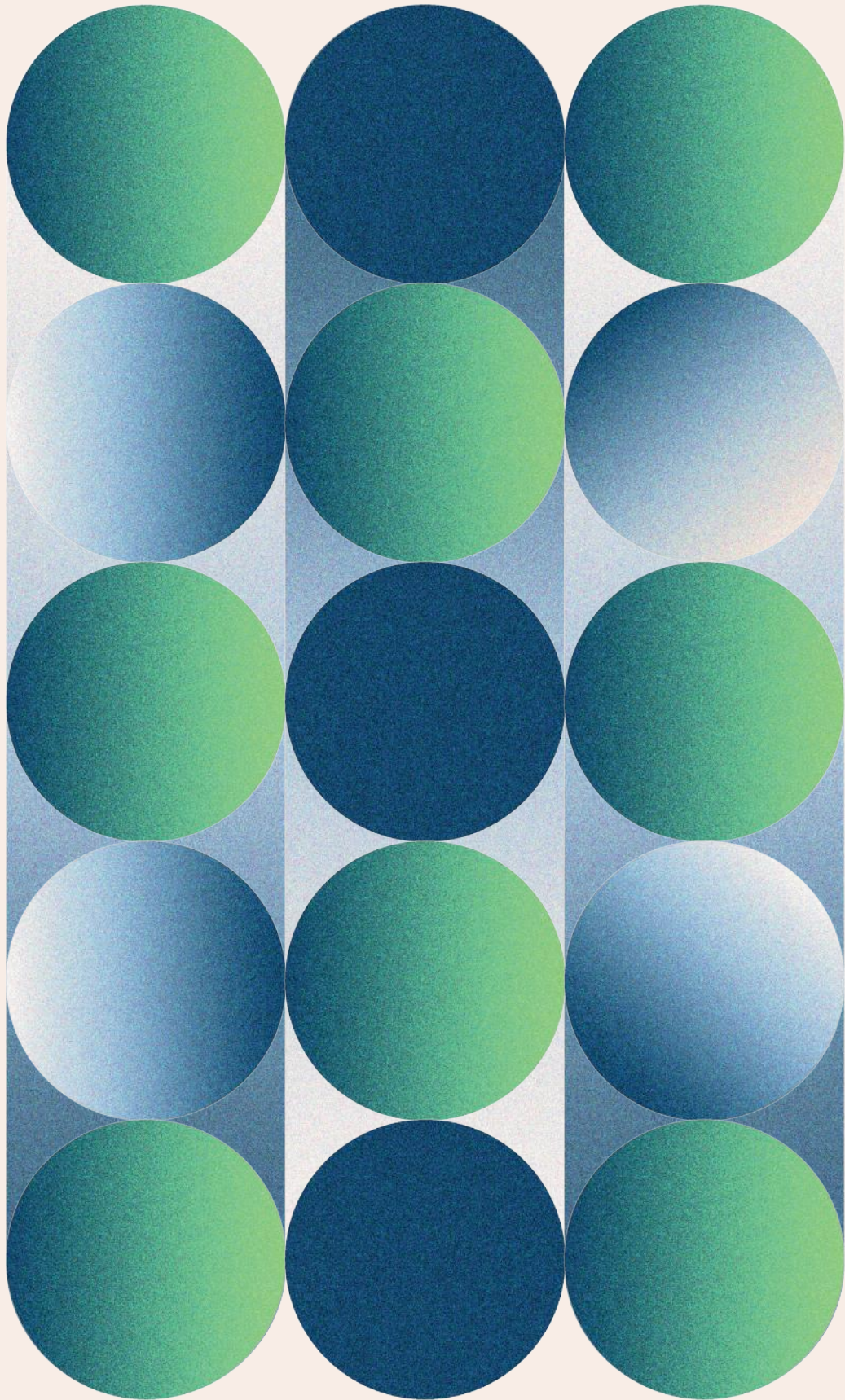
Le comité d'audit	2 jours
Le comité des rémunérations	1 jour

DÉVELOPPEMENT PERSONNEL

La posture de l'administrateur	1 jour
Les simulations du conseil : les clefs d'efficacité et d'impact	1 jour

SPÉCIAL ADMINISTRATEURS INTERNATIONAUX (FORMATIONS DÉLIVRÉES EN ANGLAIS)

French Corporate Law and Governance	0,5 jour
New Governance Challenges for Board Members in Europe	1 jour à Bruxelles
The European Board Diploma ecoDa	4 jours à Bruxelles



04

Réfléchir sur la gouvernance

En 2024, l'IFA a plus que jamais pris part au débat public sur la gouvernance.

Par ses événements, ses prises de parole dans les médias et ses interventions en France comme à l'international, l'IFA a affirmé son rôle d'organisation de référence sur la gouvernance.

Cette dynamique d'échanges et de visibilité nourrit la réflexion collective, renforce l'influence de la communauté IFA et promeut une gouvernance exigeante, ouverte sur les enjeux contemporains.

la presse en parle

248

RETOMBÉES PRESSE

14 millions

AUDIENCES CUMULÉES

44,66 millions

DE PERSONNES
IMPACTÉES
PAR LES RETOMBÉES
PRESSE

PASSAGES CLÉS DE L'ANNÉE 2024



B-SMART
12 FÉVRIER 2024
ÉMISSION
FENÊTRE SUR L'EMPLOI

La rémunération
climat des CEO.

Interview de Monica de
Virgiliis, coprésidente du club
nominations-rémunérations
de l'IFA.



ILS ONT PARLÉ DE L'IFA EN 2024

Les Échos
Novethic
La Correspondance économique
Le Revenu
Executives
Le Figaro
L'Usine nouvelle
Enjeux Afnor
AEF
le Nouvel Obs
B-Smart
BFM Business
l'Agefi
Ouest-France

France inter
Radio Classique
Daf mag
Cadreemploi
Challenges
France Info
France TV Info
La Tribune
Capital
Bulletin Quotidien
Sud Ouest
Carenews
Nextstep
News Tank RH

L'Argus de
l'assurance
Économie matin
l'Opinion
Aujourd'hui en
France
le Parisien
La Croix
Maddyness
...

NEXTSTEP

25 MARS 2024

Quand les conseils passent par la case évaluation

Interview de Marie-Annick Darmaillacq, Florence Priouret et Sylvie le Damany, membres de la Commission juridique et du groupe de travail sur l'évaluation des conseils d'administration.



PARI ETI

29 MARS 2024

Patrice Bégay reçoit Denis Terrien (IFA), président de l'IFA.



CHALLENGES CAC 40

Les conseils d'administration sous surveillance

Interview de Denis Terrien, président de l'IFA.



B-SMART

15 AVRIL 2024

ÉMISSION SMART JOB

La féminisation des instances dirigeantes, doucement mais sûrement ?

Interview de Guylaine Dyèvre, vice-présidente de l'IFA.



BFM

29 MAI 2024

Interview de Denis Terrien, président de l'IFA, en marge de la Journée des administrateurs engagés.



L'AGEFI

14 NOVEMBRE 2024

Les administrateurs doivent se former pour comprendre en profondeur les enjeux de l'Intelligence artificielle

Interview de Jean-Pierre Ménanteau et de Dominique Turcq, corapporteurs du guide « Les systèmes d'intelligence artificielle et les conseils d'administration » (Commission prospective et recherche).



MADDYNESS

5 DÉCEMBRE 2024

L'importance de trouver la bonne gouvernance en fonction de la taille de sa startup

Interview de Marika Rathle, coprésidente du Club EIC et corapporteuse du baromètre de la gouvernance des start-ups et scale-ups vue par les investisseurs.



L'édition 2024 de la Journée des Administrateurs Engagés, organisée par l'Institut Français des Administrateurs (IFA), s'est tenue au 3 Mazarium – Institut de France, dans un contexte marqué par des mutations profondes de la gouvernance. Les débats et échanges ont mis en lumière les enjeux stratégiques et éthiques auxquels sont confrontés les conseils d'administration face aux déséquilibres géopolitiques, à la transition écologique et aux nouvelles attentes sociétales.

Plus de 250 participants, dont des administrateurs engagés dans des entreprises de toutes formes d'organisations.



j2a

JOURNÉE
DES ADMINISTRATRICES
ET ADMINISTRATEURS ENGAGÉS

L'événement a rassemblé
17 intervenants, parmi lesquels :

Xavier Darcos

Grand chancelier de l'Institut de France

Denis Terrien

Président de l'IFA

Bertrand Badie

Professeur émérite à Sciences Po et géopolitologue

Fianna Jurdant

Analyste politique principale à l'OCDE

Pierre-André de Chalendar

Président du conseil d'administration de Saint-Gobain, président de l'Institut de l'entreprise

Augustin de Romanet

Président-directeur général de Aéroports de Paris

Anne-Charlotte Fredenucci

Présidente d'Ametra

Hélène Valade

Présidente de l'Observatoire de la responsabilité sociétale des entreprises, administratrice de l'Ademe, directrice du développement environnemental chez LVMH

Sophie Stabile

Directrice financière du groupe Lagardère administratrice et coprésidente du Club des présidents de comités d'audit à l'IFA, administratrice d'Ovh-cloud, de la BPI, du groupe Lucien Barrière

Brune Poirson

Directrice du développement durable du groupe Accor

Gonzague de Blignières

Cofondateur de Raise

Florence Didier-Noaro

Membre du club ESG de l'IFA, administratrice, présidente du comité RSE et membre du comité d'audit de Forsee Power, administratrice et membre du comité d'audit de Wavestone

Antoine Frérot

Président du conseil d'administration de Veolia Environnement

Guylaine Dyèvre

Vice-présidente de l'IFA, secrétaire du conseil d'administration de BNP Paribas

Astrid Milsan

Secrétaire générale adjointe de l'Autorité des marchés financiers en charge de la direction des émetteurs et des affaires comptables

Sophie l'Hélias

Vice-présidente du Medef chargée de la prospective et des idées

Laurence Dors

Co-présidente de la Commission prospective et recherche de l'IFA

la J2A 2024



Revisionner
la J2A 2024

La journée s'est articulée
autour de quatre grandes
conférences :

1.

La tectonique des plaques mondiales :
analyse des crises géopolitiques
et économiques et leur impact sur
la gouvernance.

2.

Création de valeur partagée :
réflexion sur l'évolution du capitalisme
et le rôle des administrateurs dans
une économie repensée.

3.

Le conseil d'administration à l'heure
de la durabilité – Focus sur la
Corporate Sustainability Reporting
Directive (CSRD) et les enjeux de
double matérialité.

4.

Administrateur, Actionnaire, Dirigeant :
La quête du dialogue : Débat
sur l'équilibre entre gouvernance,
régulation et attentes des parties
prenantes.



les événements

En 2024, la dynamique événementielle de l'IFA a rassemblé **1 161 participants** à travers **16 webinars, matinales et rencontres du CAS.**

Les thématiques abordées – de la gouvernance des ETI à l'impact de l'intelligence artificielle – ont permis des échanges stratégiques et opérationnels. La Journée des administratrices et administrateurs engagés a été l'événement le plus fédérateur avec 266 participants. Cette programmation riche témoigne de l'engagement de l'IFA à accompagner les administrateurs face aux défis émergents.



3

MATINALES

5 avril

Club des présidents de comités d'audit – Sécurité numérique et gouvernance.
• 56 participants

3 juillet

Commission prospective et recherche Éthique – et gouvernance.
• 40 participants

19 novembre

Commission prospective et recherche – Les systèmes d'intelligence artificielle et la gouvernance.
• 103 participants

3

MATINALES DES CERTIFIÉS
DU CERTIFICAT ADMINISTRATEUR
DE SOCIÉTÉS (CAS)

18 avril

ETI: transmission et de croissance externe
• 30 participants

20 juin

Évaluation des conseils d'administration et de leurs comités.
• 23 participants

17 octobre

Anticiper l'impact de la CSRD et CS3D vers une entreprise durable et responsable.
• 51 participants

10

WEBINARS

**6 février**

Club des secrétaires de conseil – *Préparation des Assemblées générales 2024.*
• 105 participants

1^{er} juillet

Club des secrétaires de conseil – *Bilan des assemblées générales et évaluation du conseil d'administration.*
• 105 participants

28 février

Club ETI – *Gouvernance et croissance externe des ETI.*
• 113 participants

5 décembre

Club EIC – *Présentation du baromètre sur la gouvernance des entreprises innovantes en croissance par l'œil des investisseurs.*
• 71 participants

3 mars

Présentation de la deuxième édition du baromètre IFA – *Ethics & Boards sur la mixité des instances dirigeantes.*
• 84 participants

12 décembre

Club nominations-rémunérations – *Le climat dans la politique de rémunération des dirigeants.*
• 52 participants

24 avril

Autour du vade-mecum de l'administrateur – *Optimiser l'impact de son conseil grâce à sa composition.*
• 70 participants

16 mai

Autour du vade-mecum de l'administrateur – *Optimiser l'impact du conseil grâce à son organisation.*
• 87 participants

30 mai

Journée des administratrices et des administrateurs engagés.
• 266 participants

18 juin

Commission juridique – *Évaluation des conseils d'administration et de leurs comités.*
• 136 participants

En savoir +
sur les prochains
événements de l'IFA



Interventions extérieures et actions d'influence

En 2024, l'IFA a renforcé son influence avec **10 interventions extérieures** sur des sujets stratégiques, de la féminisation des conseils à la gouvernance durable, en France et à l'international. Par ailleurs, 4 déjeuners des acteurs de la gouvernance ont réuni les principales acteurs de place pour des échanges sur les enjeux clés. Ces rendez-vous illustrent l'engagement de l'IFA à fédérer et influencer les pratiques de gouvernance.

14 mars

Intervention de Jean-Florent Rérolle dans le cadre d'une conférence « La féminisation des boards: un enjeu pour les fonds d'investissement » organisée par le cabinet « Dirigeants et partenaires ».

26 mars

Participation de Denis Terrien, président de l'IFA, et de Monica de Virgiliis, présidente de Chapter Zero France, coprésidente du club nominations-rémunérations de l'IFA, en marge du Change Now Summit.

6 juin

Participation de Laurence Dors, coprésidente de la Commission prospective et recherche de l'IFA, au colloque annuel de l'Institut marocain des administrateurs.

26 septembre

Participation de Denis Terrien à la 3^e édition du Forum des signataires du guide commun des meilleures pratiques en matière d'IPO.

9 octobre

Intervention de Anne-Hélène Monsellato, membre du club des présidents de comités d'audit et du club ESG.

17 octobre

Participation de Marie-Annick Darmaillac, coprésidente de la Commission juridique, au Business & Legal Forum.

7 novembre

Participation de Virginie Banet, coprésidente du Club ESG, au Colloque « Enjeux RSE & CSRD » organisé par le groupe Filiance au Medef.

17 décembre

Audition par le Comité droit des sociétés, boursier et conformité du Medef, de Jean-Pierre Menanteau et Dominique Turcq, corapporteurs du guide « Les systèmes d'intelligence artificielle et les conseils d'administration ».

Déjeuners des acteurs de la gouvernance :

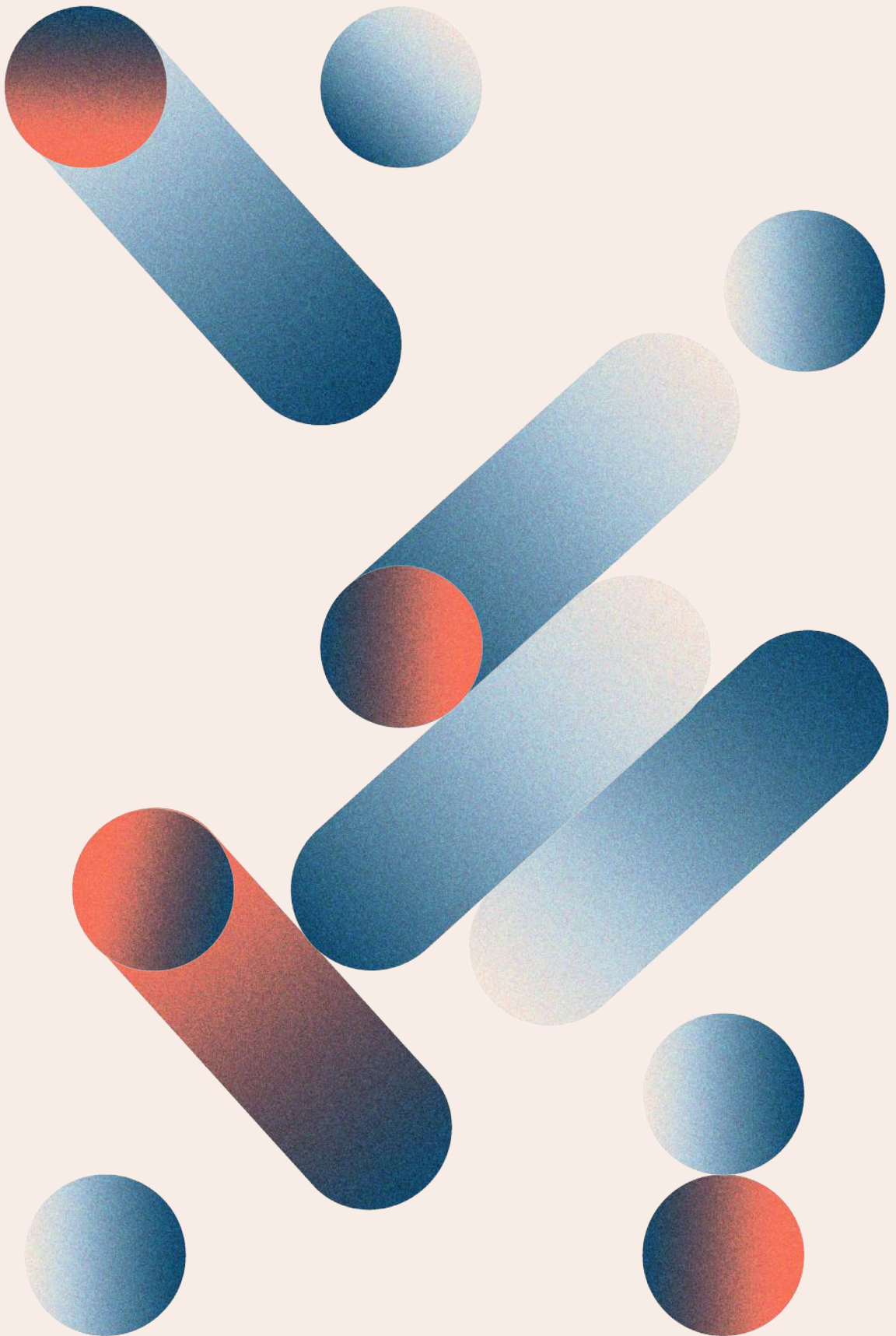
Régulièrement, l'IFA invite les acteurs de la gouvernance à se réunir pour évoquer librement les actions et positions de chacun sur les enjeux de gouvernance en présence et explorer les champs communs d'actions.

En 2024, quatre rendez-vous se sont tenus avec les acteurs de place pour échanger autour de l'actualité des différentes organisations : 24 janvier, 23 avril, 9 septembre et 2 décembre.

Ils participent aux déjeuners des acteurs de la gouvernance

Afg, Afep, APIA, HCGE, Medef, IFA, Institut du capitalisme responsable, Orse, Ethics & Boards, Institut de la finance durable, FBN France...







Une équipe à votre écoute

Besoin d'un conseil, d'un contact,
d'une formation ou d'un nouvel élan
pour votre gouvernance ? L'équipe de
l'IFA est là pour vous.

Adhésion, accompagnement
personnalisé, engagement dans nos
commissions et clubs, mise en relation
avec des administrateurs qualifiés...

Nous vous aidons à trouver les
réponses et les ressources adaptées
à vos enjeux.

RELATIONS
ADHÉRENTS**Rajaâ Ouali**

Directrice des relations
adhérents
07 43 16 13 54

**Maddalen Vergez**

Chargée des relations
adhérents
07 43 16 13 49

**Julia Labreuil**

Chargée des relations
adhérents
07 50 71 66 25

L'équipe du pôle
adhérents est à votre
écoute pour répondre
à toutes vos questions.

FORMATIONS

**Romain Courault**

Directeur des formations

**Alexandra Courel**

Chargée
des formations Inter

**Gérald Fremy**

Responsable
des programmes
certifiants

**Léa Morin**

Chargée
des formations Intra

**Magalie Portel**

Responsable
Pédagogique & Qualité

DIRECTION
GÉNÉRALE**Laurent Degabriel**

Directeur général

L'équipe

au 5 juin 2025

RECHERCHE

**Caroline Michaud**

Directrice de la recherche

**Fouad Salyh**

Responsable
de la recherche

**Salma Benmaajouz**

Chargée de la recherche

COMMUNICATION
STRATÉGIE,
AFFAIRES PUBLIQUES**Tristan Fourault**

Responsable, communication,
stratégie et affaires publiques

**Candice Piot**

Chargée événementiel

**Odile Heitz**

Office Manager
Coordnatrice des commissions
et des clubs

PROJETS
STRATÉGIQUES**Laure Bramat**

Directrice Projets
stratégiques — en charge
du développement régional
07 43 16 15 79

Au plus près des adhérents et de leurs préoccupations

Rejoindre l'IFA, c'est intégrer une communauté engagée. Une équipe dédiée est à votre disposition pour vous accompagner à chaque étape de votre parcours.

O

Vous êtes administratrice ou administrateur

Participez à la vie active de notre association en accédant nos commissions et clubs, des espaces privilégiés d'échange entre pairs. Vous pouvez également accéder une bibliothèque de référence pour approfondir vos pratiques de gouvernance. Enfin, l'IFA propose un large panel de formation pour professionnaliser vos compétences, le pôle adhérents répond à toutes vos questions.

●

Vous êtes futur(e) administrateur(trice)

Notre équipe vous accompagne dans votre montée en compétences et dans le développement de votre réseau. Vous bénéficiez d'un écosystème propice aux bonnes rencontres et à l'apprentissage des meilleures pratiques.

©

Vous représentez une organisation

L'IFA vous aide à structurer votre gouvernance, à identifier les bons profils d'administrateurs grâce à notre service de recherche de mandats, et vous propose une veille active sur les enjeux réglementaires et sectoriels.

CONTACTEZ-NOUS



Vous pouvez écrire directement à un membre de l'équipe à l'adresse suivante : prenom.nom@ifa-asso.com

ADMINISTRATIF
ET FINANCIER

>



Patrice Mouysset

Directeur administratif
et financier



Parine Djaffardjee

Chargée de la gestion
comptable

Rejoignez l'Ifa

Pourquoi adhérer ?

Être membre de l'IFA, c'est :

Accéder à une veille stratégique via la newsletter hebdomadaire « L'Actu IFA de la gouvernance ».

•

Profiter de contenus exclusifs sur les bonnes pratiques de gouvernance.

•

Participer à des événements et débats avec experts et praticiens, en live ou en replay.

•

Rejoindre des commissions et clubs pour échanger et promouvoir la voix des administrateurs.

•

Bénéficier d'un réseau pour faciliter votre recherche de mandat.

•

Accéder à des formations certifiantes et sur-mesure à tarifs préférentiels.

•

Une adhésion individuelle ou initiée par une organisation pour un groupe de personnes.

•

L'IFA intègre aussi les acteurs essentiels à la gouvernance : audit, droit, RH, communication financière, SI, durabilité, etc.

Pour nous rejoindre

Adhésion individuelle

Tous les adhérents bénéficient :

Accès aux publications IFA et fonds documentaire

Newsletter « L'Actu IFA de la gouvernance »

Accès aux commissions et clubs sur candidature

Accès aux offres de mandats, webinars, matinales et afterworks

Accès à la J2A

Premium

Classique		Premium	
1 an	400€ TTC	1 an	600€ TTC
3 ans	1000€ TTC	3 ans	1500€ TTC

Adhésion entreprise

L'adhésion peut être souscrite par une organisation pour ses administrateurs, avec un accompagnement personnalisé.

Tarifs hors taxe par membre

jusqu'à 5 personnes
1 667€ HT

jusqu'à 10 personnes
2 917€ HT

jusqu'à 20 personnes
5 000€ HT

jusqu'à 40 personnes
8 333€ HT

jusqu'à 80 personnes
13 333€ HT

Rejoignez-nous
et devenez acteur
de la gouvernance
d'excellence !

diversifier les conseils

L'IFA est une association ressource pour toutes les organisations qui cherchent à mettre en œuvre de meilleures pratiques de gouvernance, indépendamment de leur taille ou de leur forme juridique.

La première d'entre elle consiste à veiller à la bonne composition de son conseil d'administration, de son conseil de surveillance ou de ses différents comités spécialisés.

Avec son service de publication d'offre de mandats et son nouveau service Board Booster, l'IFA favorise la bonne équation entre les besoins des conseils et le potentiel des administratrices et les administrateurs à la recherche de mandats. La grande richesse du réseau de membres contribue ainsi à plus une grande diversité des conseils d'administration et de surveillance.

Accompagner la recherche d'administrateurs pour les organisations

L'IFA accompagne les organisations dans leur recherche d'administrateurs à partir des critères prédéfinis jusqu'à une pré-sélection de candidats issus d'un réseau d'administratrices et d'administrateurs compétents, au sein d'un réseau qualifié d'administrateurs en partie certifiés. Ces offres de mandats sont proposées par des sociétés adhérentes et réservées exclusivement aux membres de l'IFA. Ces derniers sont invités à faire acte de candidature selon les critères du profil recherché et de la disponibilité expressément précisée.

Accompagner la recherche de mandat pour les administrateurs

L'IFA prépare par ailleurs les administratrices et les administrateurs de tout profil dans leur recherche de mandat par des ateliers interactifs et didactiques.

Les Ateliers Board Booster permettent d'acquérir les bons outils et d'adopter la bonne approche pour accélérer sa recherche de mandat. Ils permettent aussi de favoriser les rencontres et le networking entre sociétés cotées, PME, ETI, start-ups, mutuelles, coopératives associations et fondations à Paris ou dans les territoires.

L'IFA entend activement contribuer à l'évolution de la composition des conseils.

En 2024, 6 ateliers Board Booster ont été organisés.



60, rue de Londres
75008 Paris
01 80 05 62 20

www.ifa-asso.com

N° de SIREN: 451 971 675 – Code APE: 9499Z
Association régie par la loi du 1^{er} juillet 1901
N° de déclaration d'activité formation: 11 75 43 017 75