ifa ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS ENGAGÉS

EDHEC BUSINESS SCHOOL

FAMILY BUSINESS NETWORK FRANCE

CERTIGEF

Certificat d'**I**nitiation à la **G**ouvernance d'**E**ntreprises **F**amiliales

Gouvernance, Transmission & Performance Durable



POURQUOI ?

Les entreprises familiales ont toujours transmis bien plus qu'un capital : une vision, une histoire et une responsabilité. Aujourd'hui, cet héritage est confronté à un défi majeur déterminant pour un passage de relais réussi. Alors que 71 % des entreprises françaises sont familiales, la moitié d'entre elles seront confrontées à une transmission dans les dix prochaines d'années.

Préparer l'avenir ne se résume pas à organiser un passage de relais. C'est aussi savoir faire évoluer sa gouvernance, clarifier les rôles et les responsabilités, anticiper les transformations et créer les conditions d'une performance solide dans la durée.

Dans un contexte où les enjeux économiques, humains et stratégiques se complexifient, les dirigeants et administrateurs doivent être en capacité de prendre du recul, d'arbitrer et d'inscrire leurs décisions dans une vision de long terme.

La qualité de la gouvernance devient ainsi un véritable levier pour concilier continuité du projet familial, capacité d'adaptation et performance durable.

C'est l'ambition du CERTIGEF : former des administrateurs capables d'accompagner les entreprises familiales dans leurs transformations, avec méthode, discernement et impact.

TROIS EXPERTISES,

ifa ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS ENGAGÉS

Créé en 2003, l'**IFA** est une association indépendante qui rassemble et réunit plus de 3 700 administratrices et administrateurs engagés au sein de toutes formes d'organisations dans l'exercice de leurs responsabilités : entreprises cotées ou non, sociétés familiales et mutualistes, entreprises publiques, associations et fondations.

Dans un rôle d'accompagnement, d'information, de formation et en tant qu'acteur de référence des principes de bonne gouvernance, l'IFA veille à promouvoir une gouvernance responsable, créatrice de valeur durable et de bien commun.

Précurseur en formation des administrateurs, IFA a bâti son contenu pédagogique unique en capitalisant autour de trois axes : actualisation permanente du contenu pédagogique grâce aux publications de ses groupes de travail, vivier de formateurs composé de personnalités reconnues pour leur expertise juridique et d'administrateurs en exercice, place de choix laissée à la pratique et à la simulation de cas réels.

UNE MÊME AMBITION

L'**EDHEC Business School** figure parmi les quatre meilleures écoles de commerce françaises et le top 10 européen. Depuis sa création à Lille en 1906, elle allie excellence académique, innovation pédagogique et proximité avec le monde de l'entreprise. Pionnière en entrepreneuriat, elle prépare les décideurs à relever les défis économiques, sociaux et environnementaux d'un monde en mutation. Créée en 2012, la Chaire Entreprise Familiale s'inscrit dans cette ambition en développant une recherche académique et appliquée de haut niveau, qui constitue le socle de ses formations destinées aux entreprises familiales et leurs parties prenantes, afin de favoriser la transmission d'un modèle de gouvernance responsable à travers les générations.

Le **FBN** – Family Business Network – est le réseau des entreprises familiales, dédié au développement et à la pérennité des entreprises familiales au fil des générations. Il est présent dans 65 pays et regroupe 25 000 membres dans le monde.

Implanté en France depuis 1998, il est présent à Paris et dans toute la France. Le FBN France regroupe 2 500 membres de tous secteurs (PME, ETI et Grandes Entreprises) représentant 1,2 million d'emplois et 230 milliards € de chiffre d'affaires.

Sa mission consiste à promouvoir le modèle de l'entreprise familiale, à travers une centaine d'événements par an. Le FBN accompagne durablement tous les acteurs de l'entreprise familiale et ce, à chaque étape fondamentale de la vie de l'entreprise et de sa famille.

En 2025, le FBN a créé et financé le fonds de dotation Family Impulse by FBN. Ce fonds de dotation a pour ambition de soutenir des projets d'intérêt général qui contribuent non seulement au développement et à la transmission des entreprises familiales, mais aussi à leur reconnaissance publique.

PROGRAMME

PUBLIC CIBLE

Administrateurs familiaux actuels ou à venir, administrateurs indépendants, membres de conseil de famille, représentants de Family Office, nouvelles générations de la famille engagées ou en voie d'implication dans la gouvernance et la transmission, actionnaires familiaux actuels et futurs, dirigeants exécutifs membre ou non de la famille.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation, vous serez en mesure de :

- identifier les fondamentaux de la gouvernance des entreprises familiales, ses organes et ses régimes ;
- structurer les relations entre famille et entreprise via les instances et documents clés (charte, pacte) ;
- décider en intégrant les enjeux juridiques et financiers liés à la croissance durable et aux attentes des financeurs ;
- accompagner et piloter la transmission dans le respect des intérêts familiaux et économiques ;
- développer la prise de décision stratégique en gouvernance familiale.

DOSSIER D'INSCRIPTION

MODULE 1

INTRODUCTION AUX ENJEUX DE GOUVERNANCE POUR LES ENTREPRISES FAMILIALES

1 jour - IFA · EDHEC

- Genèse et mécanismes de gouvernance.
- Freins à la croissance et la pérennité d'une entreprise familiale.
- Rôles et responsabilités d'un acteur engagé dans la gouvernance d'une entreprise familiale.

MODULE 2

RELATIONS FAMILLE – ENTREPRISE

1 jour - FBN

- Charte familiale et pacte d'actionnaire : contenus et implication de la famille.
- Assemblée familiale et conseil de famille.
- Conduite du changement et agilité managériale : initier et conduire le changement organisationnel.

MODULE 3

STRATÉGIE ET FINANCE

1,5 jours - IFA · EDHEC

- Objectifs financiers vs socio-émotionnels.
- Orientations stratégiques à travers les générations.
- Analyse des décisions financières.

MODULE 4

TRANSMISSION SUCCESSION

1 jour - IFA · EDHEC

- Enjeux patrimoniaux, managériaux, et psychologiques.
- Préparation, sélection et intégration des membres de la famille (NextGen, conjoints…)
- Gestion des dynamiques relationnelles.
- Communication.

MODULE 5

SIMULATION DE CONSEILS ET COMITÉS DE GOUVERNANCE

1,5 jours - IFA · EDHEC

- Simulation.
- Débrief de la simulation.

MODULE 6

JURY

0,5 jour (en ligne) - IFA · EDHEC · FBN



PROGRAMME

MÉTHODE

Interactivité et échanges autour de l'expérience des participants, études de cas réels et témoignages d'administrateurs et de familles entrepreneures. Expertise des intervenants, expérience vécue, études de cas et intelligence collective se conjuguent à chaque étape.

Modalités pédagogiques : apport théorique, mises en situation, études de cas, ressources pédagogiques sous Rise Up et/ou sur la plateforme de l'EDHEC, fiches de synthèse, articles, échanges avec les participants.



ÉQUIPE

Le CERTIGEF est piloté conjointement par l'IFA, EDHEC Business School et FBN France, qui en assurent ensemble la validation pédagogique, la sélection des intervenants et la certification finale.

Intervenants :

- **Alexis Kyprianou**
- **Nathalie Kestener**

Équipe pédagogique :

- **Romain Courault,** Directeur de la formation
- **Gérald Frémy,** Responsable des programmes certifiants
- **Rania Labaki,** Directrice EDHEC Family Business Centre
- **Caroline Mathieu,** Déléguée Générale FBN France

INFORMATIONS PRATIQUES ET LÉGALES

Durée	6,5 jours soit 46,5 heures en présentiel (onboarding en ligne, en synchrone, 3 semaines avant le début de la formation)
Lieu	Locaux EDHEC Paris
Type de reconnaissance	Certificat d'établissement (non inscrite au RNCP ou RS)
Délais d'accès	Maximum 1 mois
Tarif public	9 500 €
Tarif adhérent IFA - FBN - Alumni EDHEC	8 750 €
Modalités de financement	OPCO, financement entreprise (CPF non activable)
Poursuite d'études	Aucun lien direct avec des formation enregistrées au RNCP ou RS

PRÉREQUIS ET ADMISSION

- Justifier d'une expérience professionnelle minimale de 10 ans en direction, management stratégique ou structure entrepreneuriale — ou exercer un mandat d'administrateur.
- Vérification des prérequis : via le dossier d'inscription.

ÉVALUATION ET CERTIFICATION

Soutenance orale du projet professionnel de 30 minutes devant un jury de trois experts : un représentant de l'EDHEC, un représentant de l'IFA, un représentant de FBN France. L'évaluation porte sur la qualité de la rédaction du projet et de la prestation orale.

Certificat délivré conjointement par l'IFA, EDHEC Business School et FBN France.

ACCESSIBILITÉ ET PRISE EN COMPTE DU HANDICAP

Pour toutes ses formations, l'IFA réalise des études préalables afin d'adapter les locaux, les modalités pédagogiques et l'animation de la formation en fonction de la situation de handicap annoncée.

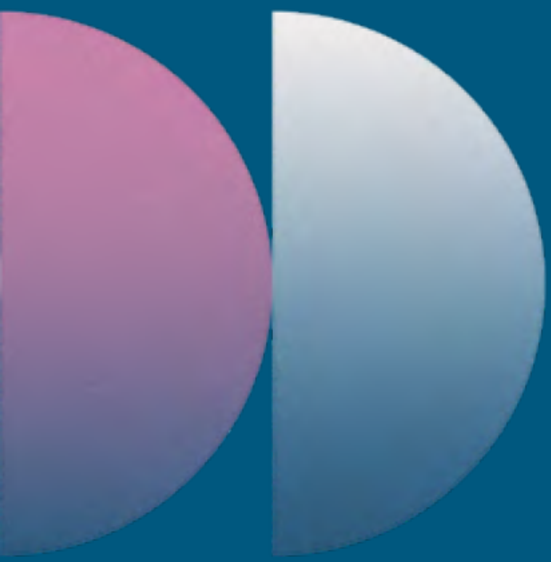
Référent handicap IFA : Alexandra Courel — alexandra.courel@ifa-asso.com

CHIFFRES CLÉS

99% des participants recommandent nos programmes certifiants (moyenne des taux de recommandations de nos 5 certificats)

CONTACT

Gérald Frémy
gerald.fremy@ifa-asso.com



Institut Français des Administrateurs (IFA) :
60 rue de Londres, 75008 Paris

Numéro SIRET : 45197167500041

Numéro TVA intracommunautaire :
FR52451971675

former@ifa-asso.com

©IFA, novembre 2026